

전기말추정미수금명세서

(단위: 원)

① 구분	② 내용	③ 금액		④ 비고
	해당없음			
⑤ 합계				

작성방법

- 1. 전기말의 미수금을 추정하여 항목별로 내용과 금액을 적습니다.
- 2. ①란은 미수금에 대체할 계정과목을 적습니다.
- 3. ②란은 미수금에 대한 내용을 적습니다.
- 4. 법인(학교)에 따라 필요한 경우 서식의 일부 조정(추가·삭제)이 가능합니다.

전기말추정차입금명세서

(단위: 원)

① 허가 근거	② 차입처	차입 내역		⑤ 전기말 잔액	⑥ 지급 이자율	⑦ 잔존상환 기간	⑧ 차기상환 예정액	⑨ 비고
		③ 연월일	④ 금액					
				해당없음				
⑩ 합계								

작성방법

1. 전기말의 차입금 명세를 추정하여 항목별로 적습니다.
2. ①란은 교육부에서 허가한 문서번호를 적습니다.
3. ②~⑧란은 각 차입 건별로 차입처, 차입시기와 금액, 전기말 잔액, 차입이자율, 잔존상환 기간 및 차기 상환 예정액을 각각 적습니다.
4. 법인(학교)에 따라 필요한 경우 서식의 일부 조정(추가·삭제)이 가능합니다.

2025학년도 등록금명세서

(단위: 천원)

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	입학금		수업료		합계	비고
						1인당금액	금액	1학기금액	금액		
대학	인문사회	신학	1	76	83			3,787	314,321	314,321	1학기
								3,603	299,049	299,049	2학기
			2	76	84			3,425	575,400	575,400	
			3	76	75			3,425	513,750	513,750	편입-3,608
			4	76	99			3,263	646,074	646,074	
		기독교교육	1	25	28			3,787	106,036	106,036	1학기
								3,603	100,884	100,884	2학기
			2	25	26			3,425	178,100	178,100	
			3	25	22			3,425	150,700	150,700	편입-3,608
			4	25	27			3,263	176,202	176,202	
		영어교육	1	25	26			3,787	98,462	98,462	1학기
								3,603	93,678	93,678	2학기
			2	25	27			3,425	184,950	184,950	
			3	25	26			3,425	178,100	178,100	편입-3,608
			4	25	24			3,263	156,624	156,624	
		역사교육	1	25	31			3,787	117,397	117,397	1학기
								3,603	111,693	111,693	2학기
			2	25	25			3,425	171,250	171,250	
			3	25	26			3,425	178,100	178,100	편입-3,608
			4	25	18			3,263	117,468	117,468	
		사회복지학	1	33	40			3,787	151,480	151,480	1학기
								3,603	144,120	144,120	2학기
			2	33	44			3,425	301,400	301,400	
			3	33	39			3,425	267,150	267,150	편입-3,608
			4	33	39			3,263	254,514	254,514	
		유아교육	1	44	47			3,841	180,527	180,527	1학기
								3,658	171,926	171,926	2학기
			2	44	49			3,483	341,334	341,334	
			3	44	42			3,483	292,572	292,572	편입-3,667
			4	44	52			3,319	345,176	345,176	
		아동학	1	17	17			3,841	65,297	65,297	1학기
								3,658	62,186	62,186	2학기
			2	17	18			3,483	125,388	125,388	
			3	17	19			3,483	132,354	132,354	편입-3,667
			4	17	19			3,319	126,122	126,122	
	예체능	교회음악	1	54	54			5,004	270,216	270,216	1학기
								4,813	259,902	259,902	2학기
			2	54	51			4,584	467,568	467,568	
			3	54	53			4,584	485,904	485,904	편입-4,775
	인문사회	중독상담학 (주간)	1	8	10			3,787	37,870	37,870	1학기
								3,603	36,030	36,030	2학기
			2	8	10			3,425	68,500	68,500	
			3	8	7			3,425	47,950	47,950	편입-3,608
			4	8	7			3,425	47,950	47,950	
		중독상담학 (야간)	1	정원외	0			3,255	0	0	
								3,255	0	0	
			2	정원외	0			3,255	0	0	
								3,255	0	0	
			3	정원외	0			3,255	0	0	
								3,255	0	0	
			4	정원외	0			3,255	0	0	
	인문사회 계약학과	아동학 아동상담심리학	1	당해연도입학인원	0			2,205	0	0	
								2,205	0	0	
			2	당해연도입학인원	0			2,205	0	0	
								2,205	0	0	
			3	당해연도입학인원	0			2,205	0	0	편입생
								2,205	0	0	
			4	당해연도입학인원	8			2,205	35,280	35,280	
									80,000	80,000	
		계절학기									
		소 계							9,677,264	9,677,264	
특수대학원 신학대학원	인문사회 (석사)	목회신학	1	393	33	1,037	34,221	4,358	287,628	321,849	
		목회학심화			351	886	310,986	3,578	2,511,756	2,822,742	
		목회학	2	393	49			4,358	427,084	427,084	
		목회신학									
		목회학심화									
		목회학			351			3,408	2,392,416	2,392,416	편입생

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	입학금		수업료		합계	비고
						1인당금액	금액	1학기금액	금액		
		목회학	3	393	300			3,344	2,006,400	2,006,400	
	계절학기								192,000	192,000	
	소 계						345,207		7,817,284	8,162,491	
일반대학원	인문사회 (석사)	신학 기독교교육학 유아교육학 (교회음악학)	1학기	75	77	1,037	79,849	4,358	335,566	415,415	
			2학기		77			4,230	325,710	325,710	
			3학기	90	76			4,230	321,480	321,480	
			4학기		79			4,230	334,170	334,170	
	인문사회 (박사)	신학	1학기	42	43	1,127	48,461	5,386	231,598	280,059	
			2학기		43			5,230	224,890	224,890	
			3학기	25	22			5,230	115,060	115,060	
			4학기		23			5,230	120,290	120,290	
			5학기	25	21			5,230	109,830	109,830	
			6학기		23			5,078	116,794	116,794	
	소 계						128,310		2,235,388	2,363,698	
	인문사회 계약학과 (박사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	3			3,692	11,076	11,076	
			2학기	당해연도입학인원	3			3,692	11,076	11,076	
			3학기	당해연도입학인원	3			3,692	11,076	11,076	
			4학기	당해연도입학인원	6			3,692	22,152	22,152	
			5학기	당해연도입학인원	7			3,692	25,844	25,844	
			6학기	당해연도입학인원	8			3,692	29,536	29,536	
	소 계								110,760	110,760	
	인문사회 계약학과 (박사)	아동상담심리학과	1학기	당해연도입학인원	2			3,692	7,384	7,384	
			2학기	당해연도입학인원	5			3,692	18,460	18,460	
			3학기	당해연도입학인원	8			3,692	29,536	29,536	
			4학기	당해연도입학인원	12			3,692	44,304	44,304	
			5학기	당해연도입학인원	7			3,692	25,844	25,844	
			6학기	당해연도입학인원	4			3,692	14,768	14,768	
	소 계								140,296	140,296	
	인문사회 계약학과 (석박사통합)	제론테크놀리지학과	1학기	당해연도입학인원	10			3,999	39,990	39,990	
			2학기	당해연도입학인원	10			3,999	39,990	39,990	
3학기			당해연도입학인원				3,999	0	0		
4학기			당해연도입학인원				3,999	0	0		
5학기			당해연도입학인원				3,999	0	0		
6학기			당해연도입학인원				3,999	0	0		
7학기			당해연도입학인원				3,999	0	0		
8학기			당해연도입학인원				3,999	0	0		
소 계								79,980	79,980		
특수대학원 교육대학원	인문사회 (석사)	교육학	1학기	47	47	1,015	47,705	4,245	199,515	247,220	
			2학기		49			4,245	208,005	208,005	
			3학기	47	45			4,245	191,025	191,025	
			4학기		44			4,043	177,892	177,892	
			5학기	47	46			4,043	185,978	185,978	
	계절학기								640	640	
	소 계						47,705		963,055	1,010,760	
	인문사회 계약학과 (석사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	2			3,385	6,770	6,770	
			2학기	당해연도입학인원	2			3,385	6,770	6,770	
			3학기	당해연도입학인원	30			3,385	101,550	101,550	
			4학기	당해연도입학인원	30			3,385	101,550	101,550	
5학기			당해연도입학인원	15			2,709	40,635	40,635		
소 계								257,275	257,275		
특수대학원 상담대학원	인문사회 (석사)	성경적상담학	1학기	30	30	1,015	30,450	4,245	127,350	157,800	
			2학기		30			4,245	127,350	127,350	
			3학기	30	24			4,245	101,880	101,880	
			4학기		25			4,043	101,075	101,075	
			5학기	30	31			4,043	125,333	125,333	
	소 계						30,450		582,988	613,438	
	인문사회 계약학과 (석사)	아동상담심리학	1학기	당해연도입학인원	2			3,385	6,770	6,770	
			2학기	당해연도입학인원	2			3,385	6,770	6,770	
			3학기	당해연도입학인원	4			3,385	13,540	13,540	
			4학기	당해연도입학인원	4			3,385	13,540	13,540	
			5학기	당해연도입학인원	6			2,709	16,254	16,254	
소 계								56,874	56,874		
특수대학원 통일개발 대학원	인문사회 (석사)	통일개발학	1학기	8	8	1,015	8,120	4,245	33,960	42,080	
			2학기		4			4,245	16,980	16,980	
			3학기	10	5			4,245	21,225	21,225	
			4학기		5			4,245	21,225	21,225	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	입학금		수업료		합계	비고
						1인당금액	금액	1학기금액	금액		
대학원			5학기	10	5			4,245	21,225	21,225	
	소 계						8,120		114,615	122,735	
특수대학원 사회복지 대학원	인문사회 (석사)	사회복지학	1학기	15	15	1,015	15,225	4,245	63,675	78,900	
			2학기		7			4,245	29,715	29,715	
			3학기	15	10			4,245	42,450	42,450	
			4학기		16			4,043	64,688	64,688	
			5학기	15	15			4,043	60,645	60,645	
	소 계						15,225		261,173	276,398	
	인문사회 계약학과 (석사)	제론테크놀리학과	1학기	당해연도입학인원				3,385	0	0	
			2학기	당해연도입학인원				3,385	0	0	
			3학기	당해연도입학인원				3,385	0	0	
			4학기	당해연도입학인원				3,385	0	0	
소 계								0	0		
특수대학원 선교대학원	인문사회 (석사)	선교학	1학기	25	25	1,015	25,375	4,245	106,125	131,500	
			2학기		5			4,245	21,225	21,225	
			3학기	25	27			4,245	114,615	114,615	
			4학기		28			4,043	113,204	113,204	
	소 계						25,375		355,169	380,544	
특수대학원 교회음악대학원	예체능 (석사)	교회음악학	1학기	15	15	1,015	15,225	5,390	80,850	96,075	
			2학기		15			5,390	80,850	80,850	
			3학기	15	15			5,390	80,850	80,850	
			4학기		16			5,390	86,240	86,240	
			5학기	15	13			5,390	70,070	70,070	
	소 계						15,225		398,860	414,085	
전문대학원 목회신학 전문대학원	인문사회 (석사)	목회학	1학기	7	7	1,015	7,105	4,245	29,715	36,820	
			2학기		8			4,245	33,960	33,960	
			3학기	12	12			4,245	50,940	50,940	
			4학기		12			4,043	48,516	48,516	
	인문사회 (박사)	목회학	1학기	20	20	1,015	20,300	5,033	100,660	120,960	
			2학기		19			5,033	95,627	95,627	
			3학기	15	15			5,033	75,495	75,495	
			4학기		15			5,033	75,495	75,495	
			5학기	15	15			5,033	75,495	75,495	
			6학기		14			4,795	67,130	67,130	
	소 계						27,405		653,033	680,438	
총 계						643,022		23,704,014	24,347,036		

2025학년도 인건비 명세서

(단위:천원)

구분	항목		인원수(A)	인건비총액(B)	1인당 평균액(B/A)	비고
교원	기본급(급여)		110	6,254,400	56,858	
	상여금			-		
	고정수당	정근수당 외(급여)	110	975,000	8,864	
		학생정액지도비	83	170,400	2,053	
	실적수당	초과강의료(교원)	110	478,500	4,350	
		성경고사 외	93	99,100	1,066	
	법정부담금	사학연금(교수,신규)	110	497,300	4,521	
		건강보험(교수,조교,강사)	134	220,000	1,642	
		국민연금(조교,강사)	76	44,000	579	
		고용보험(조교,강사)	164	25,500	155	
		산재보험(조교,강사)	180	15,000	83	
퇴직금		2	33,500	16,750		
합계			8,812,700			
강사	시간강의료	(등록금)	155	1,278,100	8,246	
	시간강의료	(비등록금)	65	441,000	6,785	
	특별강의료	(등록금)	225	80,800	359	
	특별강의료	(비등록금)	55	743,200	13,513	
	퇴직금		10	25,000	2,500	
	합계			2,568,100		
조교	인건비		20	323,000	16,150	
	퇴직금		20	33,000	1,650	
	합계			356,000		
직원	기본급(급여)		70	3,179,240	45,418	
	상여금			-		
	고정수당	정근수당 외(급여)	70	600,000	8,571	
		학생정액지도비	64	120,000	1,875	
	실적수당	초과근무 외	20	25,000	1,250	
		성경고사 외	60	18,000	300	
	법정부담금	사학연금(직원)	69	418,000	6,058	
		건강보험(직원,직무,계약직)	112	200,000	1,786	
		국민연금(직무,계약직)	34	40,000	1,176	
		고용보험(직무,계약직)	51	22,000	431	
		산재보험(직무,계약직)	54	10,000	185	
	퇴직금		32	202,210	6,319	
합계			4,834,450			
임시직	인건비		33	1,124,741	34,083	
일용직	인건비(임금)		225	149,155	663	
총계				17,845,146		

적립금 운용계획서(명세서)

(단위 : 원)

적립금 유형	적립 목적	전기이월 추정액 (a)	적립금 세부 용도	적립금 운영계획				기말 추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획					
				당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년 이내	3년 이내	5년 이내	10년 이내	10년 이상	계 (e)
				금액	적립 재원	금액	사용 내역							
보존 기금	연구													
	건축													
	장학	4,128,007,419	한전, 박명식사모, 박창숙 등 원금보존장학기금	169,512,000	이자수익 등	145,162,000	한전, 박명식사모 등 장학금 지급	4,152,357,419				4,152,357,419		4,152,357,419
	퇴직													
	특정 목적													
임의	연구	1,547,243,012	교직원연구지원을 위한 적립	60,931,000	이자수익 등			1,608,174,012				1,608,174,012		1,608,174,012
	건축	22,890,317,359	기숙사신축, 각종 건축 및 리모델링을 위한 적립	6,822,777,000	기숙사신축모금, 이자수익 등	1,818,750,000	기숙사신축, 양지본관EHP 등	27,894,344,359				27,894,344,359		27,894,344,359
	장학	5,689,863,200	분당청천장학기금 등 학생장학지원을 위한 적립	200,601,000	이자수익 등	100,000,000	분당청천장학금 지급	5,790,464,200				5,790,464,200		5,790,464,200
	퇴직	1,890,730,175	교직원 퇴직금 적립	72,013,000	이자수익 등			1,962,743,175				1,962,743,175		1,962,743,175
	특정 목적	15,991,929,397	종합전산망개발기금 외	2,217,977,250	기부금수입, 이자수익 등	500,000,000	양 캠퍼스 교육환경개선사업	17,709,906,647				17,709,906,647		17,709,906,647
합계		52,138,090,562		9,543,811,250		2,563,912,000		59,117,989,812				59,117,989,812		59,117,989,812

작성방법

1. 적립유형: 원금보존(원금은 사용하지 못하고 발생하는 이자만 사용 가능한 적립금), 임의(원금과 이자 모두 사용 가능한 적립금)
2. 전기이월추정액: 전기 재무상태표상 누적적립금 추정액
3. 적립금 세부용도: 적립 목적보다 구체적인 세부용도 기재
4. 적립재원: 기부금수입, 법안전입금, 감가상각비상당액의 등록금회계전입금, 이자수익, 용도변경 등으로 기재
5. 적립금 사용계획: 누적적립금의 향후 연도별 사용계획으로서 기말추정잔액(d)과 적립금 사용계획 계(e)값은 일치해야 함

학년별·학과별 학생수 명세서

(단위 : 명)

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
대학	인문사회	신학	1	76	83	1학기
						2학기
			2	76	84	
			3	76	75	
			4	76	99	
		기독교교육	1	25	28	1학기
						2학기
			2	25	26	
			3	25	22	
			4	25	27	
		영어교육	1	25	26	1학기
						2학기
			2	25	27	
			3	25	26	
			4	25	24	
		역사교육	1	25	31	1학기
						2학기
			2	25	25	
			3	25	26	
			4	25	18	
		사회복지학	1	33	40	1학기
						2학기
			2	33	44	
			3	33	39	
			4	33	39	
		유아교육	1	44	47	1학기
						2학기
			2	44	49	
			3	44	42	
			4	44	52	
		아동학	1	17	17	1학기
						2학기
			2	17	18	
			3	17	19	
			4	17	19	
	예체능	교회음악	1	54	54	1학기
						2학기
			2	54	51	
			3	54	53	
			4	54	47	
	인문사회	중독상담학 (주간)	1	8	10	1학기
						2학기
			2	8	10	
			3	8	7	
			4	8	7	
		중독상담학	1	정원외	0	
			2	정원외	0	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
		(야간)	3	정원외	0	
			4	정원외	0	
	인문사회 계약학과	아동 아동상담심리	1	당해연도입학인원	0	
			2	당해연도입학인원	0	
			3	당해연도입학인원	0	
			3	당해연도입학인원	0	편입생
			4	당해연도입학인원	8	
			소 계		307	1,319
특수대학원 신학대학원	인문사회 (석사)	목회신학	1	393	33	
		목회학심화			351	
		목회학	2	393	49	
		목회신학			351	
		목회학심화			300	
		목회학	3	393	300	
	소 계		393	1084		
일반대학원	인문사회 (석사)	신학	1학기	75	77	
		기독교교육학 유아교육학 (교회음악학)	2학기		77	
			3학기	90	76	
			4학기		79	
	인문사회 (박사)	신학	1학기	42	43	
			2학기		43	
			3학기	25	22	
			4학기		23	
			5학기	25	21	
			6학기		23	
	소 계		117	484		
	인문사회 계약학과 (박사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	3	
			2학기	당해연도입학인원	3	
			3학기	당해연도입학인원	3	
			4학기	당해연도입학인원	6	
			5학기	당해연도입학인원	7	
			6학기	당해연도입학인원	8	
	소 계			30		
	인문사회 계약학과 (박사)	아동상담심리학과	1학기	당해연도입학인원	2	
			2학기	당해연도입학인원	5	
			3학기	당해연도입학인원	8	
			4학기	당해연도입학인원	12	
			5학기	당해연도입학인원	7	
			6학기	당해연도입학인원	4	
	소 계			38		
	인문사회 계약학과 (석박사통합)	제론테크놀로지학과	1학기	당해연도입학인원	10	
			2학기	당해연도입학인원	10	
			3학기	당해연도입학인원		
			4학기	당해연도입학인원		
			5학기	당해연도입학인원		
			6학기	당해연도입학인원		
			7학기	당해연도입학인원		
			8학기	당해연도입학인원		
	소 계			20		
특수대학원	인문사회 (석사)	교육학	1학기	47	47	
			2학기		49	
			3학기	47	45	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
교육대학원			4학기		44	
			5학기	47	46	
			소 계		47	231
특수대학원 교육대학원	인문사회 계약학과 (석사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	2	
			2학기	당해연도입학인원	2	
			3학기	당해연도입학인원	30	
			4학기	당해연도입학인원	30	
			5학기	당해연도입학인원	15	
			소 계		79	
특수대학원 상담대학원	인문사회 (석사)	성경적상담학	1학기	30	30	
			2학기		30	
			3학기	30	24	
			4학기		25	
			5학기	30	31	
			소 계		30	140
특수대학원 상담대학원	인문사회 계약학과 (석사)	아동상담심리학	1학기	당해연도입학인원	2	
			2학기	당해연도입학인원	2	
			3학기	당해연도입학인원	4	
			4학기	당해연도입학인원	4	
			5학기	당해연도입학인원	6	
			소 계		18	
특수대학원 통일개발 대학원	인문사회 (석사)	통일개발학	1학기	8	8	
			2학기		4	
			3학기	10	5	
			4학기		5	
			5학기	10	5	
			소 계		8	27
특수대학원 사회복지 대학원	인문사회 (석사)	사회복지학	1학기	15	15	
			2학기		7	
			3학기	15	10	
			4학기		16	
			5학기	15	15	
			소 계		15	63
	인문사회 계약학과 (석사)	제론테크놀리지학과	1학기	당해연도입학인원		
			2학기	당해연도입학인원		
			3학기	당해연도입학인원		
			4학기	당해연도입학인원		
			소 계		0	
특수대학원 선교대학원	인문사회 (석사)	선교학	1학기	25	25	
			2학기		5	
			3학기	25	27	
			4학기		28	
			소 계		25	85
특수대학원 교회음악대학원	예체능 (석사)	교회음악학	1학기	15	15	
			2학기		15	
			3학기	15	15	
			4학기		16	
			5학기	15	13	
			소 계		15	74
	인문사회 (석사)	목회학	1학기	7	7	
			2학기		8	
			3학기	12	12	
			4학기		12	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
전문대학원 목회신학 전문대학원	인문사회 (박사)	목회학	1학기	20	20	
			2학기		19	
			3학기	15	15	
			4학기		15	
			5학기	15	15	
			6학기		14	
	소 계			27	137	
총 계			984	3,829		

학교법인 대한예수교장로회 총신대학교

2025년 제3차 이사회 회의록

이사정수	15인	재적이사	15인
감사정수	2인	재적감사	1인

1. 일 시 : 2025. 2. 13. (목) 오후 3시 (회의소집 통지일 : 2025. 2. 5.)

2. 장 소 : 총신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 제1회의실

3. 출석임원

▣ 전체 출석 현황

- 이사(13명) : 화종부, 강재식, 김기철, 김이경, 류명렬, 방성일, 송태근, 심치열, 이규현, 이진영, 장창수, 정명호, 정수경
- 감사(1명) : 백창현
- 총장 배석 : 박성규

▣ 현장 및 원격영상 출석 현황

(1) 현장 출석

- * 이사(12명) : 화종부, 강재식, 김기철, 김이경, 류명렬, 방성일, 송태근, 심치열, 이진영, 장창수, 정명호, 정수경
- * 감사(1명) : 백창현
- * 총장 배석 : 박성규

(2) 원격영상 출석

- * 이사(1명) : 이규현

4. 불참임원 : 이광우, 이송 (이상 이사 2명)

5. 안 건

▣ 보고 사항

- 법인/기관/학교 보고

▣ 심의 사항

1. 임원 선임
2. 서초구립성분도어린이집 운영자금 지원
3. 2025학년 1학기 명예교수 추대
4. 2025학년 1학기 부속유치원 교원 임용(신규, 재임용, 승진, 면직)
5. 보수규정 개정
6. 강의료 지급 규정 개정
7. 교수 연구년 규정 개정
8. 교직원 복지 규정 제정

간서명란	강재식	이진영	정명호
------	-----	-----	-----

9. 2024학년 법인회계 3차 추경
10. 2025학년 법인회계 예산
11. 2024학년 교비회계 1차 추경
12. 2025학년 교비회계 예산
13. 2025학년 부속유치원 예산
14. 서초여성가족플라자 잠원·서초센터 2024년 결산
15. 서초여성가족플라자 잠원·서초센터 2025년 1차 추경

6. 경건회 및 개회 선언

학교법인 대한예수교장로회 총신대학교 이사회가 2025. 2. 13. (목) 오후 3시 예정된 회의를 위하여 동영상과 음성을 동시에 송수신할 수 있는 장치가 마련된 총신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 제1회의실에 모이고, 이규현 이사가 원격영상 방식으로 접속하여 이사회 회의에 출석하다.

화중부 이사장은 제1부 경건회를 찬송가 595장 '나 맡은 본분은' 제창으로 시작하고, 송태근 이사의 기도 후, 사도행전 1장 24~26절을 본문으로 한 강론에 이어, 주기도문으로 경건회를 마친다.

류명렬 서기 이사가 확인하여, 현장 출석 이사 12명, 감사 1명, 원격영상 참여 이사 1명으로 합계 출석 이사 13명, 감사 1명인 결과를 이사장에게 보고하고, 이사장은 개의 및 의결 정족수 충족을 확인한 후 개회를 선언하다.

7. 전 회의록 확인 및 회순 채택

이사장이 서기 이사에게 전 회의록 보고를 요청하여, 서기 이사는 2025. 1. 17. 이사회 회의록에 대해 심의 안건 1호 '임원 선임'의 투표 방식 관련 2025. 1. 7. 이사회에서 정하고 2025. 1. 17. 이사회에서 확인한 내용을 중심으로, 특히 ㉠ 공통적으로 각 후보자 개별 투표 진행하는 사항, ㉡ 이사 정수 과반인 8표 이상 찬성으로 선임 의결하는 사항, ㉢ 2배수(8명) 후보자의 경우 개별 투표 결과 선임 인원(4명)과 일치하지 않으면, ㉣-㉤ '8인 이상 찬성 득표자' 초과 시 1~4위자 선임하는 사항, ㉥-㉦ '8인 이상 찬성 득표자' 미달 시 부족 인원의 2배수 아닌 부족 인원만큼 확정 외 인원에서 순위에 따라 정한 대상으로 1회 재투표하는 사항, ㉧-㉨ 4위 경계선 동수 득표자 발생 시 해당 동수 득표자 대상 재투표하기로 한 사항을 보고하다.

서기 이사는 추가적으로 ㉥-㉦의 '부족 인원만큼 확정 외 인원에서 순위에 따라 정한 대상' 중 대상을 정할 때 '확정 외 인원 전체'에서 순위 정하기 위한 재투표 필요한 부분을 이사회에 제시하고, 이에 이사장 주재 하에 이사회가 논의하다.

간서명란	78 재석	이진영	김기영
------	-------	-----	-----

서기 이사 보고 및 이사회 논의 결과, 이사 선임 투표 방식에 대하여 2025. 1. 17. 이사회 회의록 내용을 전 회의록으로 그대로 받기로 하고, 실제 기표 방식은 찬성 후보에게 '○' 표 하는 것으로 하여 반대 후보에 대해 아무 표시하지 않는 것으로, 추가적인 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 송태근 이사 재청)

이어 이사장이 금일 본 이사회 회의에 상정된 안건을 알리고, 이사회는 제출된 보고 및 심의 안건 전체를 임시로 채택하여 진행하기로 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 김기철 이사 재청)

8. 보고 사항

보고 사항으로 제출된 사항은,

(1) 법인 보고로, ① 개방이사추천위원회 법인 추천위원 2025. 1. 31. 자 변경 및 개방이사추천위원회 진행 사항, ② 2024회계연도 사학연금 법인부담금 학교부담 승인 결과 한국사학진흥재단으로부터 2025. 1. 21. 통지된 사항, ③ 2025회계연도 한국사학진흥재단 지정 외부감사인(인덕회계법인) 제안 접수된 사항, ④ 2024년도분 장애인고용부담금 2025. 1. 31. 기한 내 신고 및 부담금 7,199,340원 납부한 후 주요 미달 기관인 대학/유치원과 분담 계획하는 사항, ⑤ 2025-1학기 재임용 탈락 교원의 교원소청심사 청구에 따른 교원소청심사위원회 접수 2025. 2. 4. 자 통지된 사항, ⑥ 총신대 직원 임금체계 개선안 사측 입장 정리 후 2025. 2. 3. 직원노조에 전달된 사항, ⑦ 법인 지정 기부금 남서울교회(담임목사 화종부)로부터 36,000,000원 입금된 사항이며,

(2) 기관 보고로, 서초구로부터 수탁받은 기관 서초구립성분도어린이집 2025학년 예산안이며, 본 2025. 2. 13. 이사회에 상정되도록 심의 안건 통지 기한 내 제출되지 않았으나, 이후 확인된 바 서초구로부터 이사회 '심의' 아닌 '보고' 결과로라도 2025. 2월 내 제출하도록 요청되었고, 제출 후 변경 사항은 추후 추경하도록 안내되어, 본 2025. 2. 13. 이사회 보고 사항 처리 위해 2025. 2. 10. 경영진단위원회 사전 심의된 결과로 본 이사회 제출되었으며, 경영진단위원회 사전 심의된 내용은 다음과 같다.

- 서초구립성분도어린이집은 기존 원장 2024. 12. 31. 면직, 신임 원장 2025. 1. 1. 임기 시작이라는 특수한 상황에, 2025학년 예산안으로 2024. 4월 이사회 보고되었던 2024학년 원 예산 대비 374,760,520원 감소되고, 신임 원장 가추경한 2025. 2월 기준 2024학년 추경 대비 305,768,653원 감소된 세입·세출 합계 356,991,480원의 2025학년 예산안이며, 과거 부정적 이미지에서 벗어나 경쟁력 갖추기 위해 원 운영 정상화하는 한편 영어 특별활동 검토 중인 사항과 2025. 7~8월 중 평가제 예정되어 준비 필요한 부분 보고받은 그대로 경영진단위원회가 인정하였고, 2025. 2. 13. 이사회 보고 후 그 결과로 서초구 제출하도록 한 사항

간서명란	강재식	이진영	김기철
------	-----	-----	-----

(3) 학교 보고는 '졸업 사정 및 졸업자 보고'로, ① 2024학년도 전기 [대학] 졸업 사정 결과 대상자 329명 중 졸업 예정자 245명인 사항, ② 2024학년도 전기 [대학원] 졸업 사정 결과 대상자 104명 중 석·박사 합격자 71명인 사항, ③ 2024학년도 전기 [신학대학원] 졸업 사정 결과 대상자 411명 중 졸업 예정자 291명인 사항의 자료이다.

이사장 주재 하에 이사회는, (1) 법인 보고, (3) 학교 보고는 금일 시간 관계상 구체적인 내용 보고는 진행하지 않기로 하고 차기 이사회 보고 여부는 별도 검토하기로 한 후, 다만 (2) 기관 보고는 수탁기관 설립 지자체인 서초구 요청이 있고, 경영진단위원회가 본 이사회에 앞서 2025. 2. 10. 사전 심의한 바 있으므로 위 (2) 기관 보고로 제출된 대로 이사회가 받아, 서초구립성분도어린이집 2025학년 예산안으로 서초구 제출하도록 하기로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

9. 심의 사항

1) 임원 선임

이사장이 본 안건을 상정하며, 선임하여야 하는 이사 15명이 4개 구분으로 구성되어 각각 ㉠ 연임 3명, ㉡ 이사회 추천 4명, ㉢ 총회 추천 4명, ㉣ 개방이사추천위원회 추천 4명인 사정을 이사회에 알리며, 전체 후보자에 대한 심의 필요 사항 및 투·개표 관련 점검하고 결정하여야 할 부분에 대해 이사회 검토와 논의를 요청하다.

이사회는 논의 결과, 4개 구분별로 투표를 진행하는 한편, 2025. 1. 7. 및 2025. 1. 17. 이사회에서 정하고 확인한 방식에 어긋나지 않도록 다음과 같이 투표 및 개표를 진행하기로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

- 현 이사 본인이 선임 대상으로 투표 시작 시 이석하였다가 종료 후 복귀하기로
- 원격영상 참여 이사의 투표는 해당 이사가 투·개표 위원에게 전달하여 반영하기로
- 투·개표 위원은 백창현 감사로
- 투표는 구분별 순서대로 하되, 같은 구분에서도 개별 투표용지에 개별 투표하기로
- 개표는 모든 투표 마친 후 한 번에 하기로 하다

이사장이 강재식 이사에게 기도 부탁하여 기도 후, ㉠ 연임 구분의 투표를 시작하다.

㉠ 연임 구분 첫 번째 후보자 김기철 이사 오후 3시 41분 이석하고, 이사회 심의 후 투표하다. 투표 후 김기철 이사 복귀하다.

㉠ 연임 구분 두 번째 후보자 송태근 이사 오후 3시 50분 이석하고, 이사회 심의 후 투표하다. 투표 후 송태근 이사 복귀하다.

간서명란	강재식	이진영	백창현
------	-----	-----	-----

㉔ 연임 구분 세 번째 후보자 이진영 이사 오후 3시 53분 이석하고, 이사회 심의 후 투표하다. 투표 후 이진영 이사 오후 3시 58분 복귀하다.

이사가 ㉔ 연임 구분 투표 종료 후 ㉕ 이사회 추천 구분 투표는 후보자 중 현 이사 없어 이석 없이 투표할 것을 알리며, 이사회 추천이므로 추천한 이사가 추천된 후보자에 대해 이사회에 소개하는 등의 사항 포함하여 이사회 심의를 요청하다.

이사가 ㉕ 이사회 추천 구분 투표 시작을 알리며, 오후 4시 3분 투표를 시작하다.

이사가 ㉕ 이사회 추천 구분 투표 종료 후, ㉖ 총회 추천 구분 투표 중 일부는 현 이사 포함되어 있어 해당 본인에 관한 투표 시작 시 이석하고 종료 후 복귀하는 방식으로 진행하는 것을 이사회에 알리며, 오후 4시 11분 ㉖ 총회 추천 구분 투표를 시작하다.

㉖ 총회 추천 구분 첫 번째 후보자 장창수 이사 오후 4시 12분 이석하고, 이사회 심의 후 투표하다. 투표 후 장창수 이사 복귀하다.

㉖ 총회 추천 구분 두 번째 후보자 화종부 이사는 이사장으로서 이사회 사회 업무 서기 이사에게 위임한 후 오후 4시 21분 이석하고, 이사회 심의 후 투표하다. 투표 후 화종부 이사 복귀하다.

㉖ 총회 추천 구분 세 번째 후보자 방성일 이사 오후 4시 25분 이석하고, 이사회 심의 후 투표하다. 투표 후 방성일 이사 복귀하다.

㉖ 총회 추천 구분 네 번째 후보자 정명호 이사 오후 4시 30분 이석하고, 이사회 심의 후 투표하다. 투표 후 정명호 이사 복귀하다.

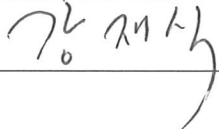
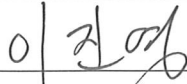
이사가 ㉖ 총회 추천 구분 다섯 번째 ~ 여덟 번째 후보자에는 현 이사 없어 이석 없이 투표할 것을 이사회에 알리고, 이사회 심의를 요청하여, 심의를 마친 이사회는 오후 4시 35분 투표를 시작하다.

이사가 ㉖ 총회 추천 구분 투표 종료 후 ㉗ 개방이사추천위원회 추천 구분 투표에 대해 이사회 심의를 요청하고, 심의를 마친 이사회는 오후 4시 51분 투표를 시작하다.

오후 5시 ㉗ 개방이사추천위원회 추천 구분까지 모든 투표를 마친다.

이사장 주재 하에 이사회는 전체 기표지 정리 및 개표 준비 위해 기존 선임된 투표 위원 백창현 감사에 더해 개표 위원으로 서기 이사 추가로 선임하여 준비하기로 하고, 개표 결과 발표 방식은 '8표 이상 찬성 득표자'만 발표하며, 득표 수는 발표하지 않는 것으로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

오후 5시 3분 원격영상으로 참여하였던 이규현 이사 원격영상 시스템에서 퇴장하다.

간서명란			
------	---	---	---

이사회가 회무 진행 관련, 현 1호 안건 '임원 선임'에 대한 투표 완료 후 기표 정리와 개표 준비 시간 활용하여, 2호 안건 '서초구립성분도어린이집 운영자금 지원' 이하 15호 안건 '서초여성가족플라자 잠원·서초센터 2025년 1차 추경' 등에 대해 경영진단위원회가 사전 심의 위해 2025. 2. 10. 및 2025. 2. 13. 오전까지 2회 회의한 결과 포함하여 보고 받고 심의 진행하여도 되는지 이사회 허락을 구하고, 이사회에서 허락된 결과로 2호 이후 15호 안건에 대한 심의를 진행하다. (오후 5시 5분경부터 6시 20분까지 진행된 2호 이하 15호 안건 심의 결과는 각 호 안건 제목에 따라 회의록 기재)

오후 6시 21분 개표위원이기도 한 서기 이사의 확인 및 안내에 따라, 투·개표 위원 백창현 감사가 개표 결과 발표 준비되었다고 이사회에 알리며, 4개 구분인 ㉠ 연임, ㉡ 이사회 추천, ㉢ 총회 추천, ㉣ 개방이사추천위원회 추천별 '8표 이상 찬성 득표자'를 다음과 같이 발표하다.

- ㉠ 연임 '8표 이상 찬성 득표자' : 김기철, 송태근, 이진영
- ㉡ 이사회 추천 '8표 이상 찬성 득표자' : 임재호, 김미열, 홍성인, 김주영
- ㉢ 총회 추천 '8표 이상 찬성 득표자' : 화종부, 방성일, 정명호
- ㉣ 개방이사추천위원회 추천 '8표 이상 찬성 득표자' : 박순석

백창현 감사가 이사 선임 위한 투표 방식으로 이사회가 정하였던, [2배수(8명) 후보자의 경우 개별 투표 결과 선임 인원(4명)과 일치하지 않고, '8인 이상 찬성 득표자' 미달 시 부족 인원의 2배수 아닌 부족 인원만큼 확정 외 인원에서 순위에 따라 정한 대상으로 1회 재투표]하기로 하였던 사항(전 회의록 내용 중 ㉠ 및 ㉡-㉣)에 따라, ㉢ 총회 추천 구분에서 부족 인원 1명, ㉣ 개방이사추천위원회 추천 구분에서 부족 인원 3명 발생한 상황을 이사회에 보고하고, 이에 대한 1회 재투표 대상자를 다음과 같이 발표하다.

- ㉢ 총회 추천 부족 인원에 따른 재투표 대상자 : 장창수
- ㉣ 개방이사추천위원회 추천 부족 인원에 따른 재투표 대상자 : 송삼용, 김한성, 이영민

장창수 이사가 이사회에 신상 발언을 요청하고, 신상 발언을 통하여 이사직 사임을 표명한 후 재투표에 응하지 않을 의사를 밝히다. 그럼에도 이사회는 재투표를 권하며 재투표를 위한 이석을 요청하여, 장창수 이사가 오후 6시 30분 이석하다. 이사회는 당사자 사임 의사 있는 상황에 재투표 적절성 여부를 심의한 결과, 당사자 사임 및 재투표 불응 의사에 반하여 재투표 진행하는 것은 적절하지 않다고 판단하고, 최종적으로 본인 의사 다시 확인하기로 하다.

오후 6시 50분 송태근 이사와 서기 이사 안내로 회의실에 복귀한 장창수 이사는 이사직 사임을 재확인하는 한편, 이사회 공식석상에서의 의사 표시로 사임서와 같은 문서 효력 대신하는 것으로 알리며, 이사회에 인사와 함께 오후 6시 53분 퇴장하다.

간서명란	장창수	이진영	송삼용
------	-----	-----	-----

백창현 감사가 ㉠ 총회 추천 부족 인원에 따른 재투표 대상자로서 장창수 이사 사임에 따라 ㉠ 총회 추천 구분에서 그 다음으로 재투표 대상자가 되는 후보자를 다음과 같이 이사회에 알리며 사무국에 재투표 용지 전체의 준비를 요청하다.

- ㉠ 총회 추천 부족 인원에 따른 재투표 대상자(추가) : 배만석

투·개표 위원 백창현 감사의 안내에 따라, 이사회는 ㉠ 개방이사추천위원회 추천 부족 인원에 따른 재투표, ㉠ 총회 추천 부족 인원에 따른 재투표를 차례대로 진행하고, 재투표 후 백창현 감사는 ㉠ 개방이사추천위원회 추천에서는 재투표 결과 '8표 이상 찬성 득표자' 없는 것으로, ㉠ 총회 추천에서는 재투표 결과 배만석 후보자가 '8표 이상 찬성 득표자'가 된 것으로 이사회에 개표 결과 발표하다.

이사장은 투·개표 위원 백창현 감사의 보고에 따라, 오늘 투표로 이사 선임 결정된 총 12명에 대해 다음과 같이 이사회에 공표하다.

[2025. 2. 13. 이사 선임 결정자 12명 : 재투표 포함]

- ㉠ 연임 : 김기철, 송태근, 이진영 (이상 3명)
- ㉠ 이사회 추천 : 임재호, 김미열, 홍성인, 김주영 (이상 4명)
- ㉠ 총회 추천 : 화종부, 방성일, 정명호, 배만석 (이상 4명)
- ㉠ 개방이사추천위원회 추천 : 박순석 (이상 1명)

※ 본 이사회 심의 자료 중 교육부 공문 '학교법인 임원취임 승인 신청 시 주의사항 재안내'(2024. 7. 19.) 요구사항으로, 이사 선임 이사회 회의록에 명확한 임기 기재하도록 되어 있고, 우리 법인 정관 제19조(임원의 임기)에는 '이사 임기 4년' 및 '임기 중 만 71세에 도달하면 임기 만료' 조항이 있어, 본 이사회에서 이사 선임된 12명의 임기는, 임기 시작일의 경우 공히 현 이사 임기 만료일(2025. 4. 8.) 다음 날인 2025. 4. 9.이며, 임기 종료일은 정관의 정년 관련 적용에 따라 다르고, 전체적으로는 다음과 같다.

이사 선임 결정자	임기 시작일	임기 종료일	정관(제19조) 적용
김기철	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
송태근	2025. 4. 9.	2027. 4. 27.	③항. 만 71세 도달 임기 만료
이진영	2025. 4. 9.	2028. 8. 9.	③항. 만 71세 도달 임기 만료
임재호	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
김미열	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
홍성인	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
김주영	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
화종부	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
방성일	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
정명호	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년
배만석	2025. 4. 9.	2028. 4. 6.	③항. 만 71세 도달 임기 만료
박순석	2025. 4. 9.	2029. 4. 8.	①항 1호. 이사 임기 4년

간서명란	김기철	이진영	배만석
------	-----	-----	-----

이사장 주재 하에 이사회는, 위의 결정 사항에 따라 총 선임하여야 하는 이사 15명 중 12명 선임된 상황에 결원된 개방이사 3명의 선임을 위하여, 본 이사회는 개방이사 선임 결과를 총회와 개방이사추천위원회에 알리고, 차기 이사회 개최 계획하는 2025. 2. 27. 이전 다시 추천하여주기를 요청하기로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

2) 서초구립성분도어린이집 운영자금 지원

본 안건으로 제출된 자료는, 2025. 2. 10. 경영진단위원회 보고된 ① 서초구립성분도 어린이집 현황으로, 2024. 12. 31. 전임 원장 면직 및 2025. 1. 1. 신임 원장 부임한 상황에 신임 원장 확인한 어린이집 적자 재정과 지급 불능 상황 타개하기 위해 법인에 재정 요청한 사항(최소 필수 6,480,000원 ~ 최대 일반 8,580,000원), ② 이에 대한 법인회계 추정 재정 지원 여력과 지원 시 절차 측면에서 외부감사인 회계법인에 확인된 사항이다.

2025. 2. 10. 경영진단위원회 결과는, 전임 원장 부당 수취한 원장 활동비 등 금원 혐의에 대하여 법률적 검토 거쳐 최종 확인된 결과로 책임 묻는 조치 취하는 사항 별건으로 하며, 현재 어린이집 정상적 비용 집행 위한 조치로 어린이집 요청 금액 법인 지원하되 방법적으로는 외부감사인 회계법인 및 한국사학진흥재단 공통적 권고 방식인 어린이집으로부터 법인이 구체적으로 지급 요청받는 항목에 대해 법인이 지급처에 직접 지출하는 방식으로 하고, 법인 내부에 증빙 갖추도록 하는 사항이다.

경영진단위원회 서기 이진영 이사가 이상의 경영진단위원회 사전 확인 및 검토 결과를 이사회에 보고하여, 이사장이 이사회에 묻고, 이사회는 현재 재정 어려움 겪고 있는 서초구립성분도어린이집 운영자금을 요청된 범위 내에서 한국사학진흥재단이 합리적인 방식이라고 권고하는 방법으로서 법인이 어린이집으로부터 요청된 지급처에 직접 지급하고 증빙 갖추는 방향으로 진행하도록 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

3) 2025학년 1학기 명예교수 추대

함영주 대학 교무인사지원처장이 2025. 2. 28. 정년 및 명예퇴직 예정 교원 중 선교대학원 김성욱 교수, 신학대학원 신약신학 김상훈 교수, 대학 역사교육과 권태경 부교수에 대하여, 교수회의 및 교원인사위원회 등 명예교수 추대 관련 대학의 절차를 거친 결과로, 명예교수 추대를 청원하다.

이사장은 이사회 검토를 요청하여, 이사회는 명예교수 추대에 결격 사유는 없는지, 명예퇴직의 경우에는 어떤 상황에서의 명예퇴직인지를 대학 교무인사지원처장으로부터 확인 받은 후, 청원된 명예교수 추대를 승인하기로 만장일치 결의하다. (강재식 이사 동의, 김기철 이사 재청)

간서명란	강재식	이진영	김기철
------	-----	-----	-----

- 8 -

※ 명예교수 추대된 교원의 임용 기간 포함한 사항은 다음과 같다.

- 선교대학원 선교학 김성욱 명예교수 : 2025. 3. 1. ~ 종신
- 신학대학원 신약신학 김상훈 명예교수 : 2025. 3. 1. ~ 종신
- 대학 역사교육과 서양사 권태경 명예교수 : 2025. 3. 1. ~ 종신

4) 2025학년 1학기 부속유치원 교원 임용(신규, 재임용, 승진, 면직)

본 안건으로 부속유치원으로부터 제출된 자료는, 정교사 재임용 6명, 승진(공동담임 교사에서 정교사로의 직급변동) 1명, 신규임용 11명(정교사 2명 및 공동담임교사 9명), 면직 7명에 대한 각 임용대상자의 상세 자료이며, 부속유치원 내 임용 평가지 포함한 자료들이다.

이사장이 이사회 검토를 요청하고, 이사회는 내용이 많고 시간 제약이 있는 사정에 따라 본 부속유치원 교원 임용 건에 대해 이사장과 서기 이사에게 그 검토와 결정을 위임하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 강재식 이사 재청)

이사장과 서기 이사에게 결정이 위임된 각 교사 개인별 임용 사항은 다음과 같다.

<재임용>

- 정교사 : 김재훈, 박선애, 박예린, 왕연진, 이미지, 임하은 (이상 6명)
- * 임용 기간 : 2025. 3. 1. ~ 2027. 2. 28. (2년)

<승진(직급변동)>

- 공동담임교사 → 정교사 : 김세영 (이상 1명)
- * 임용 기간 : 2025. 3. 1. ~ 2027. 2. 28. (2년)

<신규임용>

- 정교사 : 장희연, 황영인 (이상 2명)
- * 임용 기간 : 2025. 3. 1. ~ 2027. 2. 28. (2년)
- 공동담임교사 : 김은혜, 김하경, 김하은, 안지은, 양다현, 은채연, 이한나, 주찬미, 현유빈 (이상 9명)
- * 임용 기간 : 2025. 3. 1. ~ 2026. 2. 28. (1년)

<면직>

- 정교사 : 신희진, 이정연 (이상 2명)
- * 면직 일자 : 2025. 3. 1.
- 공동담임교사 : 김민지, 김지연, 장한나, 임예림, 전수지 (이상 5명)
- * 면직 일자 : 2025. 3. 1.

간서명란	강재식	이진영	김기철
------	-----	-----	-----

5) 보수규정 개정

황선우 대학 기획혁신본부장이 ① 정년계열 교원 및 비정년계열 교육중점교원 보수 관련하여, 2017학년에 2015년 공무원호봉표 적용한 후 8년차인 이번 2025학년에 2017년 공무원호봉표 적용하여 2개년 공무원호봉표 인상하는 것으로 기존 대비 5.6% 해당 교원 급여 인상과, ② 보수규정 별표상 급양비 지급 대상 아니었던 비정년계열 교육중점 교원에게 급양비 지급하는 사항을 주 내용으로 하는 보수규정 개정을 청원하다.

경영진단위원회 서기 이사는 본 이사회에 앞서 금일 오전 경영진단위원회에서 사전 검토한 내용으로, 위 ① 교원 급여의 2개년 공무원호봉표 인상에 대하여, 교원 임금 인상의 현실적 필요 있으나, 현재 직원 임금체계 개선하고 있는 것과 마찬가지로 이후 교원 임금체계 개선 계획하는 상황에 공무원호봉표에 따라 임금 인상하는 것의 적절성과 인상을 5.6%에 대한 재검토 필요성에 따라 경영진단위원회에서는 약 4% 선으로 조정된 대학 수정안을 차기 이사회에 제출하도록 검토한 결과를 이사회에 보고하다.

이사장이 대학 보고 및 경영진단위원회 검토 사항에 대해 이사회 논의를 요청하여, 박성규 총장으로부터 학교 및 교원 급여 수준 현황도 보고받은 이사회는 ㉠ 7년이라는 장기간 교원 급여 인상 없었던 점, ㉡ 교원 임금체계 개선하여 적용하는 데 최소 1년 정도 필요한 점, ㉢ 2025. 3월부터 적용하여 소급 없이 적용한다는 점, ㉣ 본 이사회 상정된 2025학년 예산안에 포함하여 제출한 점 등을 종합적으로 고려하고, 단, ㉤ 추후 교원 임금체계 개선 진행할 때 현재 인상하는 5.6% 선에서 동결된 개선안 마련하는 것을 전제하여, 이에 대해 사전 검토 보고하였던 경영진단위원회도 동의한 결과, 대학에서 청원된 전체 보수규정 개정을 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 송태근 이사 재청)

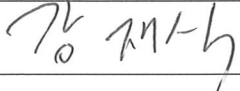
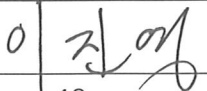
6) 강의료 지급 규정 개정

대학 기획혁신본부장이 2025학년 예산에 포함되는 강의료 지급기준을 별표로 하는 강의료 지급 규정에 대하여, 2024학년 2학기 연이은 인상 있었던 이후 2025학년에는 동결하며 연도 표시만 2025학년으로 변경되는 강의료 지급 규정 개정을 청원하다.

이사장이 이사회 검토를 요청하고, 사전 검토한 경영진단위원회도 이견 없는 사항으로, 이사회는 대학에서 청원된 강의료 지급 규정 개정을 만장일치 결의하다.

7) 교수 연구년 규정 개정

대학 기획혁신본부장이, 교수 연구년 시행 중에 있는 교원에 대해 학교 필요의 요청으로 보직 임명 계획 시 교수 연구년 중단 가능하도록 하며, 중단된 잔여 연구년 기간은 자동 연기하는 등의 사항까지 명시하는 교수 연구년 규정 개정을 청원하다.

간서명란			
------	---	---	---

이사장이 이사회 검토를 요청하고, 이사회는 기존 규정상 연구년 승인된 후 시행 전 보직 발령 시 연구년 시행을 보직 종료 후로 자동 연기할 수 있도록만 명시되어 있던 사정 확인하며, 대학에서 청원된 연구년 시행 중 중단에 대한 교수 연구년 규정 개정을 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 김이경 이사 재청)

8) 교직원 복지 규정 제정

대학 기획혁신본부장이 교직원 복지 위해 지출되는 복리후생비의 지급 근거로서 규정의 필요성과, 규정 내용으로는 기존 지급되었던 사항으로 '교직원 장학금', '종합건강검진 지원비', '경조비', '장기근속 포상', '퇴직 선물비'에, 신규 사항으로는 '교직원 출산 축하금'이 포함된 교직원 복지 규정안을 보고하고 제정을 청원하다.

이사장이 이사회 검토를 요청하고, 사전 검토한 경영진단위원회도 이견 없는 사항으로, 이사회는 대학에서 청원된 교직원 복지 규정 제정을 만장일치 결의하다.

9) 2024학년 법인회계 3차 추경

본 안건으로 제출된 자료는, 2024학년 법인회계 3차 추경안으로, 직전 2차 추경 대비 수익사업회계는 수익용 기본재산 아파트 1건 매매 대금(1,404,500,000원)을 기타유형고정자산매각대 수입으로 처리하며 그에 대응하는 지출로 대출 상환 등 사항 반영하여 수입·지출 총액 1,404,500,000원 증가하는 3,093,765,788원, 일반업무회계는 수익사업전입금 50,000,000원 및 예금이자 수입 등 반영하여 수입·지출 총액 108,500,000원 증가하는 1,068,757,877원의 자료이다.

이사장이 이사회 검토를 요청하고, 사전 검토한 경영진단위원회도 이견 없는 사항으로, 이사회는 2024학년 법인회계 3차 추경안 수익사업회계 3,093,765,788원과 일반업무회계 1,068,757,877원의 수입·지출 총액 승인을 만장일치 결의하다.

10) 2025학년 법인회계 예산

본 안건으로 제출된 자료는, 2025학년 법인회계 예산안으로, 수익사업회계는 2025. 3. 7. 잔금 예정인 반포미도 아파트 양도소득세 20% 반영 및 일산 백일상가의 경우 매도 진행하고 있으나 실제 매매 성사될 경우 추경하는 것으로 하여 현 예산에는 반영하지 않는 전제 등으로 2024학년 3차 추경 대비 728,765,788원 감소하는 수입·지출 총액 2,365,000,000원, 일반업무회계는 수익사업전입금 증가 및 기부금의 경우 일반기부금과 지정지부금 일부 조정 등 사유로 전체적으로는 2024학년 3차 추경 대비 35,257,877원 감소하는 수입·지출 총액 1,033,500,000원의 자료이다.

간서명란	강재석	이진영	김민모
------	-----	-----	-----

이사회가 이사회 검토를 요청하고, 일반업무회계에서 지정기부금은 증가하고 일반기부금은 2024학년 실적 대비 조정하여 감소 계획하는 부분 등 확인하며 사전 검토한 경영진단위원회도 다른 의견 없는 사항으로, 이사회는 수입·지출 총액 기준 수익사업회계 2,365,000,000원과 일반업무회계 1,033,500,000원의 2025학년 법인회계 예산안 승인을 만장일치 결의하다.

11) 2024학년 교비회계 1차 추경

대학 기획혁신본부장이 2024학년 예산 대비 등록금회계는 재학생 수 증가에 따른 등록금 수입 증가, 지출은 인건비/시설비 증가로 수입·지출 총액 788,343,000원 증가하는 24,914,612,000원, 비등록금회계는 기부금/단기수강료/대여료 등 수입 증가, 지출은 수입에 대응하는 기금 적립을 주로 하여 수입·지출 총액 3,699,255,612원 증가하는 26,945,740,612원, 전체 교비회계는 등록금-비등록금회계간 내부 거래액 800,931,248원을 제외한 수입·지출 총액 51,059,421,364원의 2024학년 교비회계 1차 추경안을 보고하다.

이사회가 이사회 검토를 요청하고, 사전 검토한 경영진단위원회도 이견 없는 사항으로, 이사회는 비등록금회계 수입 중 단기수강료, 대여료의 구체적인 내용을 추가로 확인한 후, 등록금회계 24,914,612,000원과 비등록금회계 26,945,740,612원 및 교비회계 전체 수입·지출 총액 51,059,421,364원의 2024학년 1차 추경안 승인을 만장일치 결의하다. (강재식 이사 동의, 심치열 이사 재청)

12) 2025학년 교비회계 예산

대학 기획혁신본부장이 2025학년 교비회계 예산으로, ① 당해연도 등록금 수입 범위 내 지출 계획으로 적립금에서 경상비 집행 불가 등의 원칙, ② 2024학년 예산 47,372,754,000원 대비 주요하게 건축후원금 증가 반영하여 비등록금회계 4,673,460,000원 증가 및 등록금회계 481,442,000원 증가하는 52,527,656,000원 교비회계 2025학년 예산안, ③ 예산 작업에 기초가 되는 학생 수 전반적으로 감소되나 통합대학원의 경우 증가하는 계획, ④ 등록금심의위원회 결과 2025학년 등록금 동결 사항, ⑤ 지출 예산은 각 부서 요구액 합계 58,262,201,471원에서 조정되어 52,527,656,000원으로 책정된 사항, ⑥ 2024. 12. 기준 적립금 현황 등을 보고하다.

경영진단위원회 서기 이사는 본 이사회에 앞서 금일 오전 경영진단위원회에서 사전 검토할 때 학교 경영 책임자인 총장으로부터도 학교 예산 및 재정 운영에 대한 방향을 청취하였던 것처럼 본 이사회에서도 요청하여, 총장이 2025학년 등록금은 학생 부담 우려하여 인상하지 않은 점, 후원금은 매주일 교단 각 교회 후원예배를 통하여 적극적으로 모금하는 한편 현재는 기숙사 건축 위한 모금에 매진하고 있고, 그 외 발전기금 증대 계획도 있는 것으로 이사회 보고하다.

간서명란	강재식	이진영	
------	-----	-----	--

이사가장이 대학 및 총장 보고에 대해 이사회 논의를 요청하여, 이사회는 전년 대비 크게 감소된 학생 중도탈락율 수치와 크게 증가된 기부금 사항이 총장의 노력의 결과인 것으로 치하하고, 또 한편 중도탈락된 학생 수만큼 그대로 편입이 이루어질 수 있도록 하여 등록금 수입 유지되도록 하며, 사립대학의 경우 설립 취지에 맞는 인재 양성 목표 달성을 위해서는 구조적으로 기부금 중심의 운영이 될 수 밖에 없는 사정에 따라 더 규모있는 기부금 발굴하여 학교 전체가 힘을 받아 한 팀으로 운영되기를 당부하는 의견과 함께, 학교로부터 제출된 2025학년 교비회계 수입·지출 총액 52,527,656,000원의 예산안 승인을 이사회 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

13) 부속유치원 2024학년 예산

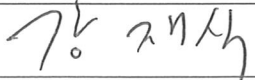
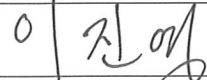
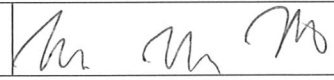
본 안건으로 부속유치원에서 제출된 자료는, 2025학년 예산 수립 배경 사항으로 교육과정에 맞춰 입소하는 아동 수는 감소 추세에 있지만 맞벌이 가정으로 인한 방과후학급 증설 등에 따른 수익자부담 수입 증가 등의 요인으로, 2024학년 예산 대비 84,740,000원 증가, 직전 추경(2024학년 제4차) 대비 19,096,000원 증가하는 세입·세출 총액 1,455,484,000원의 2025학년 예산안이다.

이사가장이 이사회 검토를 요청하고, 4세 학비가 50,000원 증액되어 보조금 지원액 증가한 부분, 교사 수가 전년 12명 대비 16명으로 4명 증가한 요인이 방과후학급 신설에 따른 교사 추가 배치인 부분 사전 검토한 경영진단위원회도 다른 의견 없는 사항으로, 이사회는 세입·세출 총액 1,455,484,000원의 2025학년 부속유치원 예산안 승인을 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

14) 서초여성가족플라자 잠원·서초센터 2024년 결산

본 안건으로 서초여성가족플라자 잠원·서초센터에서 제출된 자료는, 2024년 결산으로, 잠원센터는 기관 운영 효율화 위한 인력 및 시설비 절감 등 사유로 직전 추경 대비 21,817,738원 감소한 세입·세출 총액 3,434,182,262원, 서초센터는 사업 확대에 따라 사업비와 공모사업 수입 증가 등 사유로 직전 추경 대비 56,486,463원 증가한 세입·세출 총액 1,544,486,463원의 결산이다.

본 안건을 사전 심의한 경영진단위원회는 잠원센터와 서초센터의 결산 규모 차이가 각각 각 센터 종사원 수에 기인하는 부분, 차기이월자금은 각 센터 재정 규모의 약 10% 수준으로 적정한 부분, 서초구 보조금은 사업에 대한 인건비와 사업비로 구분되며 인건비 지급 비율에 있어 각 센터 일부 차이 있는 것까지 확인한 외에 다른 의견 없는 사항으로, 이사회는 세입·세출 총액 잠원센터 3,434,182,262원과 서초센터 1,544,486,463원의 2024년 결산 승인을 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

간서명란			
------	---	---	---

15) 서초여성가족플라자 잠원·서초센터 2025년 1차 추경

본 안건으로 서초여성가족플라자 잠원·서초센터에서 제출된 자료는, 2025년 1차 추경으로, 잠원센터는 확정 이월금 41,271,000원 증가 등 사유로 전체 예산 대비 38,000,000원 증가한 세입·세출 총액 3,414,000,000원, 서초센터는 교육사업 수강생 증가 및 사업 수입 증가 등 사유로 전체 예산 대비 82,000,000원 증가한 세입·세출 총액 1,581,000,000원의 추경안이다.

이사장이 이사회 검토를 요청하고, 사전 검토한 경영진단위원회도 이견 없는 사항으로, 이사회는 세입·세출 총액 잠원센터 3,414,000,000원과 서초센터 1,581,000,000원의 2025년 1차 추경안 승인을 만장일치 결의하다.

10. 간서명자 선정 및 폐회 선언

본 회의록 간서명자는 강재식 이사, 이진영 이사, 정수경 이사 3인으로 하며, 차기 2025년 제4차 이사회는 2025. 2. 27. (목) 오후 3시에 실시하기로 한 후, 본 이사회 폐회하는 것에 대해 다른 의견 없이 이사장의 '종으면 예' 요청에 모두가 '예'하여 폐회하다.

방성일 이사의 기도로 본 이사회를 마치니, 오후 7시 20분이 되다. (끝)

간서명란	강재식	이진영	정수경
------	-----	-----	-----

2025. 02. 13.

학교법인 대한예수교장로회총신대학교 이사회

이	사	장	화	종	부	하광우
이		사	김	기	철	김기철
이		사	이		송	
이		사	류	명	렬	류명렬
이		사	이	진	영	이진영
이		사	이	광	우	
이		사	송	태	근	송태근
이		사	이	규	현	이규현
이		사	장	창	수	장창수
이		사	강	재	석	강재석
이		사	심	치	열	심치열
이		사	김	이	경	김이경
이		사	정	수	경	정수경
이		사	방	성	일	방성일
이		사	정	명	호	정명호
감		사	백	창	현	백창현

간서명란	강재석	이진영	정수경
------	-----	-----	-----

충신대학교 대학평의위원회 회의록

1. 회의일시 : 2025년 1월 20일(월) 오후 2시

2. 회의장소 : 충신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 2층 제1회의실

3. 참석위원 : 김관선, 송영식, 이국진, 최윤희, 최선숙, 나용균, 안수빈, 정경현(8명)

4. 불참위원 : 안인섭, 함영주, 박송남, 김경석(4명)

5. 배 석 자 : 황선우 기획혁신본부장, 조기현 기획혁신팀장, 이성준 직원

6. 회의안건

가. 심의사항 : 1. 제14기 대학평의위원회 임원 선출의 건, 2. 대학 학칙 개정의 건, 3. 2024학년도 교비회계 추경예산(안)자문의 건, 4. 2025학년도 충신대학교 교비회계 예산(안) 자문의 건 5. 기타 안건

7. 회무처리 및 전 회의록 낭독

가. 충신대학교 대학평의위원회가 2025년 1월 20일(월) 오후 2시에 충신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 2층 제1회의실에서 소집되다. 임시의장(사회자) 김관선 의원이 재적 평의원 8명 참석을 확인하여, 과반 이상으로 성원되었기에 개회를 선언하고 송영식 평의원의 기도로 회의를 시작하다.

나. 김관선 임시의장이 회순을 설명하니 유인물대로 채택하기로 이국진 평의원의 동의와 송영식 평의원의 재청으로 가결하다.

다. 조기현 기획혁신팀장이 전 회의록을 낭독하니 전 회의록(2025.1.10.)을 유인물대로 받기로 이국진 평의원의 동의와 송영식 평의원의 재청으로 만장일치 가결하다.

8. 보고 및 심의 사항

조기현 기획혁신팀장이 14기 대학평의위원회 구성 및 13기 평의원회 관련 개방이사추천위원회 구성의 건을 보고하다.

가. 대학평의위원회 임원 선출의 건. 임원 구성에 대해 논의 후 의장에 김관선 목사, 부의장에 최윤희 교수, 서기에 최선숙 총무처장을 박수로 추대하여 선임하기로 만장일치 결의하다.

나. 대학 학칙 개정의 건 조기현 팀장이 학칙 개정건을 보고하다. 이에 문건대로 받기로 이국진 평의원의 동의와 나용균 평의원의 재청으로 만장일치 결의하다.

다. 2024학년도 교비회계 추경예산(안) 자문의 건. 조기현 팀장이 2024학년도 교비회계 추경예산안을 보고하다. 이에, 문건대로 2024학년 추경예산안을 받기로 이국진 평의원의 동의와 최선숙 평의원의 재청으로 만장일치 결의하다.

간서명	김관선	최선숙	안수빈
-----	-----	-----	-----

라. 2025학년도 총신대학교 교비회계 예산(안) 자문의 건. 조기현 팀장이 2025학년도 교비회계 예산안을 보고하다. 이에, 논의 후 문건대로 2025학년도 예산안을 받기로 송영식 평의원의 동의와 이국진 평의원의 재청으로 만장일치 결의하다.

마. 기타안건

총회가 보낸 개방이사 추천 적극협조조건과 법인이사회가 보낸 개방이사 추천 재요청 및 최종 기한 통지의 건은 직전 평의원회 결의대로 하되, 공문답변 및 관련 조치는 의장에게 일임하여 처리하기로 만장일치 가결하다.

9. 폐회

간서명인을 최윤희, 최선숙, 안수빈 평의원으로 정하고, 회의를 폐회하여 주기도문으로 모임을 마치니 3시 50분이었다.

2025. 1. 20.

총신대학교 대학평의원회

의 장 김관선 (서명)

부의장 최윤희(서명)

서 기 최선숙 (서명)

위 원 송영식 (서명)

위 원 이국진 (서명)

위 원 안인섭 (서명)

위 원 함영주 (서명)

위 원 나용균 (서명)

위 원 정경현 (서명)

위 원 박승남 (서명)

위 원 김경석 (서명)

위 원 안수빈 (서명)

간서명	최윤희	최선숙	안수빈
-----	-----	-----	-----

충신대학교 2025년 제1차 등록금심의위원회 회의록

1. 회의일시 : 2025년 1월 13일 (월) 15:00
2. 회의장소 : 충신대학교 제1종합관 2층 법인이사회 회의실
3. 참석위원 : 황선우 위원장(기획혁신본부장), 이진영 위원(학교법인 이사), 김영숙 위원(입학인재개발처장),
이운 위원(정동회계법인 공인회계사), 김경석 위원(신학대학원 원우회장), 안수빈 위원(대학 비상특별위원회 위원장)
4. 불참위원 : 박승남(통합대학원 원우회장)
5. 참관 및 실무자 : 조기현 기획혁신팀 팀장, 이성준 기획혁신팀 직원

6. 회의안건 :

- 1) 보고사항
 - ① 2025학년 충신대학교 등록금심의위원회 구성 및 위원보고
 - ② 2025학년도 충신대학교 교비회계 예산편성 관련 사전검토사항
 - ③ 2025학년도 충신대학교 교비회계 예산(안) 보고
- 2) 심의사항
 - ① 2025학년 등록금 책정의 건
 - ② 2025학년 교비회계 예산(안) 심의 건
 - ③ 2025학년 잉여금 처리원칙 결정 건
 - ④ 기타사항

7. 회무처리 및 전 회의록 낭독

- 1) 충신대학교 2025년 제1차 등록금심의위원회가 2025년 1월 13일(월) 15:00에 충신대학교 종합관 2층 법인이사회 회의실에서 소집되어 황선우 위원장의 사회와 이진영 위원의 기도로 시작하다.
- 2) 황선우 위원장이 참석위원 성수임을 확인하고, 회의록을 기록할 서기로 대학 비상특별위원회 위원장 안수빈 위원을 지명하여 기록하게 하다.
- 3) 전회의록을 문건대로 받기로 김영숙 위원의 동의와 김경석 위원의 재청으로 가결하다.

8. 보고사항

- 1) 2025학년 충신대학교 등록금심의위원회 구성 및 위원보고
 - 조기현 팀장이 현재 등록금심의위원회의 구성 및 참석위원에 대하여 간략하게 설명하다.
- 2) 2025학년도 충신대학교 교비회계 예산편성 관련 사전검토사항
 - 조기현 팀장이 2025학년도 충신대학교 교비회계 예산(안)을 보고하기에 앞서 5개년 결산자료를 근거로 2019-2023학년도 교비회계 예결산을 요약하여 설명하다.
- 3) 2025학년도 충신대학교 교비회계 예산(안) 보고
 - 조기현 팀장이 2025학년도 교비회계 예산편성 일정, 부서별 예산요구서 조정내역, 교비회계 예산구조에 대하여 간략하게 설명하다.

- 조기현 팀장이 학부 재학생은 중도 탈락을 감소, 대학원 재학생은 후기모집 미달 충원으로 유지될 것으로 보이나 신학대학원의 입학정원 미달, 평생교육원 학점은행제 과목신청자는 지속적으로 감소되고 있음을 설명하다.
- 계속해서 2025학년 총신대학교 수입확대를 위한 주요 경영 전략으로 외국인 유학생 등 학생모집 확대, 신대원/대학원 입학정원 미달 최소화를 위한 홍보전략 수립, 성인학습자, 평생교육, 기부금 유치 활성화 등을 조기현 팀장이 설명하다.
- 2025학년도 교비회계 예산(안)에 새로남교회, 박덕구/엄정자 외부후원금 재원을 대응해서 신학대학원 3억원, 통합대학원 1억원, 학부 1억원 등 총 5억원의 교외장학금이 편성되었음을 조기현 팀장이 설명하다.
- 이진영 위원이 학부와 신학대학원의 장학금 수혜 비율을 질의하자 조기현 팀장이 국가장학금을 포함하였을 때 학부는 70%, 신대원 같은 경우에는 등록금 수입의 30%가 장학금 재원으로 집행되고 있다고 설명하다.

9. 심의사항

1) 2025학년 등록금 책정의 건

- 황선우 위원장이 2025학년도 등록금 책정에 대한 참석위원들의 의견을 묻다.
- 이진영 위원은 총신대학교가 사실상 기부금으로 운영이 이루어지고 있는 가운데 학교 경영을 위한 재원이 부족한 것은 사실이고, 물가인상률에 따른 교직원 급여 인상 등이 반영되면 등록금을 동결시키는 것이 어려울 수 있지만, 가능한 학생들에게 학비 부담을 줄여주는 것이 좋겠다는 의견을 제안하다.
- 김정석 위원과 안수빈 위원은 학교의 어려운 상황도 이해하나 2024학년도에 등록금이 5% 인상되었는데 올해도 인상되게 된다면 학생들이 큰 부담을 가지게 될 것을 근거로 2025학년도 등록금을 동결할 것을 제안하다.
- 이운 위원이 보고된 회의자료에 따르면 악화되고 있는 재정지표들을 보았을 때 장기적인 관점으로는 등록금 인상이 불가피할 것으로 보인다고 말하다.
- **심의안건1. 2025학년 등록금 책정의 건은 대학, 신학대학원, 각 대학원 모두 전년대비 동결하기로 안수빈 위원이 동의하고, 김정석 위원의 재청으로 만장일치 가결하다.**

학년도	구분	대학	신학대학원	각 대학원
2025	입학금	해당없음	전년대비 동결	전년대비 동결
	수업료	전년대비 동결	전년대비 동결	전년대비 동결

2) 2025학년 교비회계 예산(안) 심의 건

- 이성준 직원이 제출된 2025학년도 교비회계 예산(안)에서 명예퇴직직원 퇴직위로금 등 누락된 일부 내역들에 대해서 예산(안)에 반영해야 한다고 부연하고 교비회계 총액 범위 내에서 일부 조정이 필요하다고 말하다.
- 이운 위원이 제출된 2025학년도 교비회계 예산(안)에서 일부 누락된 내역들을 반영할 때 편성된 학생경비가 감소되면 안된다고 확인하자, 이성준 직원이 제출된 교비회계 예산(안)에 편성된 학생경비가 감소되는 경우는 없을 것이라고 답하다.
- **심의안건2. 2025학년 교비회계 예산(안) 심의 건은 제출된 문건대로 처리하기로 하고, 기타 예산편성 기준에 맞는 계정과목 변경 등 세부적인 사항에 대하여는 기획혁신본부에 위임하여 아래와 같이 처리하기로 이운 위원이 동의하고, 김영숙 위원의 재청으로 만장일치 가결하다.**

학년도	등록금회계	비등록금회계	내부거래	교비합계
2025	24,607,711,000원	27,988,695,000원	0원	52,596,406,000원

3) 2025학년 잉여금 처리원칙 결정 건

- 심의안건3. 2025학년 잉여금 처리원칙 결정 건은 잉여금 발생 시 전액을 학생을 위한 직접교육비로 사용하기로 김영숙 위원의 동의와 이윤 위원의 재청으로 만장일치 가결하다.

4) 기타사항

- 2024학년도 교비회계 추가경정예산(안) 심의 건으로 제2차 등록금심의위원회 회의를 2025년 1월 24일(금) 13시 30분에 소집하기로 하다.

10. 회의록 간서명 대표자 선정

간서명 대표자로 황선우 위원장, 김영숙 위원, 안수빈 위원 3인을 선정하기로 하다.

11. 폐회선언

충신대학교 2025년 제1차 등록금심의위원회를 폐회하기로 김경석 위원의 동의와 안수빈 위원의 재청으로 가결하고, 김영숙 위원의 폐회기도로 16시 42분에 폐회하다.

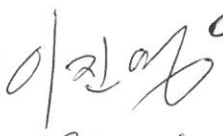
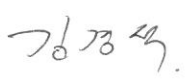
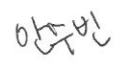
9 / 2 / 1

52 - 0 7

424 42

2025. 1. 13. 월

총신대학교 등록금심위원회

위원장	황선우	
위원	이진영	
위원	김영숙	
위원	이윤	
위원	김경석	
위원	박승남	
서기위원	안수빈	

정서T

007

안수빈