

# 학교법인 대한예수교장로회 총신대학교

## 2026년 제3차 이사회 회의록

|      |     |      |     |
|------|-----|------|-----|
| 이사정수 | 15인 | 재적이사 | 14인 |
| 감사정수 | 2인  | 재적감사 | 2인  |

1. 일 시 : 2026. 5. 14. (목) 오후 1시 (회의소집 통지일 : 2026. 5. 6.)

2. 장 소 : 총신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 제1회의실

### ▣ 전체 출석 현황

- 이사(12명) : 화종부, 김기철, 김미열, 김주영, 박순석, 방성일, 송태근, 이영민, 이철우, 임재호, 정명호, 홍성인
- 감사(2명) : 박형근, 백창현
- 총장 배석 : 박성규

### ▣ 현장 및 원격영상 출석 현황

#### (1) 현장 출석

- \* 이사(10명) : 화종부, 김기철, 김미열, 박순석, 방성일, 이영민, 이철우, 임재호, 정명호, 홍성인
- \* 감사(2명) : 박형근, 백창현

#### (2) 원격영상 출석

- \* 이사(2명) : 김주영, 송태근

4. 불참임원 : 배만석, 이진영 (이상 이사 2명)

## 5. 안 건

### ▣ 보고 사항

- 법인 보고
- 학교 보고

### ▣ 심의 사항

- 1) 이사 선임 : 개방이사 보선
- 2) 제110회 총회 결의 수임사항 후속 조치
- 3) 각 위원회 구성 및 위원 선임
- 4) 교육용 기본재산(양지토지) 한국전력 지상권 설정
- 5) 수익용 기본재산(창원임야) 매각
- 6) 대학 전임교원 의원면직 면직일 변경 청원
- 7) 법인회계 2025회계연도 결산

|      |     |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|-----|
| 간서명란 | 홍성인 | 이철우 | 김주영 | 방성일 |
|------|-----|-----|-----|-----|

- 8) 교비회계 2025회계연도 결산
- 9) 교비회계 2026회계연도 제1차 추경
- 10) 유치원 건축적립금 사용계획 변경 및 2025회계연도 명시이월 처리
- 11) 유치원회계 2025회계연도 결산
- 12) 대학 직제규정 개정
- 13) 대학 강의료 지급 규정 개정
- 14) 대학 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정 확인
- 15) 대학 교원 파견에 관한 시행세칙 제정 확인

## 6. 경건회 및 개회 선언

화종부 이사장의 사회로 찬송가 183장 '빈들에 마른 풀같이 시들은 나의 영혼'을 제창한 후, 정명호 이사의 기도와 이사장의 로마서 7장 5~6절을 본문으로 한 '영의 새로운 것으로 섬기라' 제목의 강론에 이어, 주기도문으로 경건회를 마친다.

김미열 서기 이사가 임원 호명한 결과 재적 이사 14명 중 원격영상으로 참여한 송태근 이사, 김주영 이사 2명 포함 함께 출석 이사 12명, 재적 감사 2명 전원 현장 출석으로 개의 및 의결 정족수 성원되었음을 보고하고, 이사장이 개회를 선언한다.

## 7. 전 회의록 확인 및 회순 채택

서기 이사가 2026. 4. 2. 개최된 2026년 제2차 이사회 회의록을 보고한 후, 이사회는 이를 그대로 받기로 만장일치 결의한다. (방성일 이사 동의, 임재호 이사 재청)

이사장이 본 회의에 제출된 보고 및 심의 안건의 회순에 대한 검토를 요청한 결과, 이사회는 심의 제1호 '이사 선임 : 개방이사 보선' 건을 최우선 처리하고, 그 외는 임의로 채택하여 진행하되, 회의록은 제출된 자료 순서대로 작성하기로 만장일치 결의한다. (김기철 이사 동의, 방성일 이사 재청)

## 8. 보고 사항

### - 법인 보고

유상용 법인사무국 과장이 ① 2026. 4. 13. 자 교육부 수익용 기본재산(예금) 처분 승인(신고 수리) 공문대로 임대보증금 전액(645,200,000원) 보관 의무 이행할 수 있도록 된 사항, ② 이사 기부금으로 2026. 4. 21. 하남교회(방성일 이사)로부터 30,000,000원 입금된 사항, ③ 제110회 총회 정기감사 2026. 8. 10. (월) ~ 8. 14. (금) 기간 시행 일정 통지된 사항, ④ 2026년 자체감사 진행계획 결정하여 2026. 6. 8. (월) ~ 6. 10. (수) 기간

|      |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|
| 간서명란 | 방성일 | 김미열 | 김기철 |
|------|-----|-----|-----|

법인 및 대학, 유치원 등 총 11곳 기관/부서에 수검 준비하도록 통지된 사항, ⑤ 2025년 자체감사 결과 법인예의 권고사항 중 매년 수익용 기본재산 확보 현황 산출 시 진행하는 감정평가 비용 절감 위한 제도 개선 2026. 5. 8. 자 공문으로 교육부에 검토 요청한 사항, ⑥ 2026. 3. 30. 자 징계 해임 통지받은 대학 직원 2인이 각각 서울지방노동위원회에 구제 신청하고 재심 청구한 사항에 대하여, 각각 문서로 대응한 사항, ⑦ 결산 시 해당 회계연도(2025) 법인회계 예산 전용 및 예비비 사용 전체 총괄 사항으로, 법인의 경우 예산 전용만 1회차로, 일반업무회계에서 2025. 10. 23. 이사회 보고되었던 목간 전용('직원급여'→'임시직인건비') 15,000,000원 사항을 보고하다.

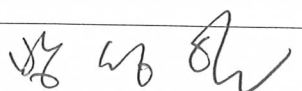
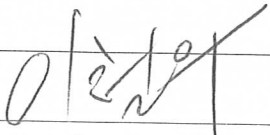
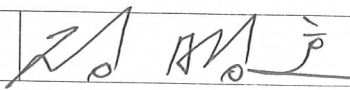
이사장이 법인 보고 전체에 대하여 질의 또는 의견이 있는지를 묻고, 이사회는 법인 보고 받은 그대로 받기로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

#### - 학교 보고

이희성 대학 기획혁신본부장이 결산 시 해당 회계연도(2025) 교비회계 예산 전용 및 예비비 사용 전체 총괄 사항으로, 회계연도 전체 예산 전용 총 5회차(1차 2025. 3. 10. 총장 공관 보증금 증액분, 2차 2025. 6. 25. 건축위원회 등 회의비 및 서울마이칼리지 재정지원사업 원고료 등, 3차 2025. 10. 23. 의원면직 직원 퇴직수당법정부담금 및 대학 혁신지원사업 전산실습실 인프라 개선 등, 4차 2025. 12. 11. 양지 생활관 리모델링 등, 5차 2026. 2. 3. 대학혁신지원사업 학습인프라 개선 기계기구 매입 등)와, 예비비 사용 총 2회차(1차 2025. 6. 25. 대학 내선전화 교환장비시스템 교체 등, 2차 2025. 10. 23. 대학혁신지원사업 조사 용역 등) 사항을 보고하다.

김동명 대학 국제교육원 원장이 '국제교육원 운영 계획' 관련, 총신대의 '개혁주의 신앙에 기반한 글로벌 리더 양성'이라는 핵심 가치 실현 차원에서 올해 2026. 3월부터 직접 외국인 유학생을 모집·운영하는 토대가 마련되어 현재 5개국 23명의 학생이 수학하고 있는 현실에 기초, 2027학년에는 한국어학 교육체계가 고도화되고 외국인 유학생 전담 학과가 신설되는 등의 계획에 따른 2030학년도까지의 학생 수 및 재정 기여 계획을 보고하고, 이와 같은 계획의 실현을 위한 요소로서 선교적 사명을 위한 유학생 채플 및 신앙 교육, 효율적 운영 위한 인적 자원 고도화, 원스톱 통합 주거 관리 시스템 등에 대하여 이사회의 관심과 협조를 요청하다.

이사장이 학교 보고에 대하여 질의 또는 의견이 있는지를 묻고, 이사회는 '국제교육원 운영 계획' 관련 신학과 외 다른 학과 계획도 확인 후 국제교육원이 보고된 계획과 같이 성과를 내도록 당부하는 의견과 함께, 교비회계 2025회계연도 총괄 예산 전용 및 예비비 사용 사항과 국제교육원 운영 계획에 대한 학교 보고 전체를 보고 받은 그대로 받기로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

|      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 간서명란 |  |  |  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

## 9. 심의 사항

### 1) 이사 선임 : 개방이사 보선

이사장이 개방이사 보선 안건 상정을 하고, 이사회 심의에 앞서 원격영상으로 참여하는 이사에게 투표권 부여하는 것과 그 방식에 대한 이사회 검토를 요청하다.

이사회는 개방이사추천위원회가 위원장 명의의 공문으로 2026. 4. 2. 이사회에서와 동일한 개방이사 후보자를 다시 개방이사 후보자(이상화 목사, 안창현 목사)로 보내와서 개방이사 보선 안건으로 상정한 것과 관련하여, 2026. 4. 2. 이사회에서 부결되었던 개방이사 후보자를 다시 후보자로 상정하는 것은 절차상 문제의 소지가 있다는 임재호 이사, 이철우 이사의 의견 개진을 경청하다.

이사회는 사립학교법 제24조(임원의 보충)에 따라 이사 및 감사 등 임원 결원 시 2개월 이내 보충하여야 하는 것과 교육부의 학교법인 개방이사 선임 절차 내용과 관련한 김기철 이사의 설명에 따라 전체적으로 종합적 심의를 하고, 절차상 문제의 소지가 있다고 한 이사 2명도 자신들의 의견이 이사회 회의록에 기재되는 것을 전제로 개방이사 선임 투표 진행에 동의함으로, 금일 이사회에 상정된 개방이사 후보자 2인에 대해 이사 선임 위한 투표를 진행하기로 만장일치 결의하다. (방성일 이사 동의, 김미열 이사 재청)

이사회는 ① 선거관리(투·개표) 위원으로 백창현 감사(정위원)와 박형근 감사(부위원)를 선임하기로, ② 원격영상 참여 이사에게 전례대로 투표권 부여하기로, ③ 원격영상 참여 이사는 본인 기표 사항을 정위원 백창현 감사에게 메시지로 전달하고 백창현 감사는 부위원 박형근 감사와 함께 확인한 결과로 투표지에 기재하여 투표함에 넣는 것으로, ④ 1차 투표에서 '8표 이상 찬성' 받은 후보자 없을 경우에는 '7표 찬성' 받은 후보자가 있을 경우에 한하여 그 후보자를 대상으로 1회 재투표하는 것으로 만장일치 결의하다.

이사장이 김기철 이사에게 부탁하여 기도한 후, 오후 1시 30분 투표를 시작하다.

투표 종료 후 백창현 감사가 개표 결과를 이사장에게 보고하여, 이사장이 이상화 후보자가 '8표 이상 찬성' 득표하여 개방이사로 선임된 결과를 이사회에 알리다.

이사회는 2025. 12월 사임한 장봉생 개방이사의 후임으로 이상화 목사(서현교회 담임목사)를 정관 제19조에서 정한 임기 4년에 따라 임기 2026. 7. 15. ~ 2030. 7. 14.(4년)의 개방이사로 선임하기로 다른 의견이나 반대 없이 결의하다.

이사장이 방성일 이사 동의와 홍성인 이사 재청으로 오후 1시 40분부터 5분간 정회를 선언하고, 원격영상 참여하였던 송태근 이사, 김주영 이사가 퇴장하다.

|      |     |     |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 간서명란 | 방성일 | 홍성인 | 송태근 | 김주영 | 정경호 |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|

## 2) 제110회 총회 결의 수임사항 후속 조치

서기 이사가 본 안건 관련 총회 결의 수임사항으로 ① 신학대학원 커리큘럼 조정 건, ② 총신대학교 캠퍼스 통합 건 두 가지를 보고하고, 이사회는 각 사안에 대해 심의하다.

### ① 신학대학원 커리큘럼 조정 건

이사장이 신학대학원 커리큘럼 조정 건에 대해 이사회 검토를 요청하여, 이사회는 주된 내용으로 '목회 현장에 맞는 현실성 있는 교과과정으로의 전면 조정' 등이 요청된 본 건에 대해 총신대학교(신학대학원)에 보내 연구하여 보고토록 하는 것으로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

### ② 총신대학교 캠퍼스 통합 건

이사장이 총회로부터 수임된 총신대학교 캠퍼스 통합 건에 대하여 학교에는 민감하고 중요한 사안임을 알리며 이사회에 검토를 요청하다.

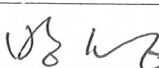
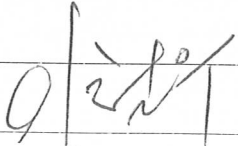
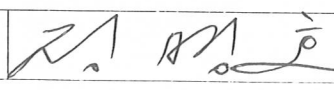
이사회는 본 건과 관련하여 ① 학내 모든 구성원의 협의 과정이 필수적이고 ② 중장기적인 학교 발전 계획이 먼저 수립되어야 하며 ③ 사립학교 관련 법령 및 교육부 정책적 입장이 확인되어야 하고 ④ 총회 수임사항이나 총회 총대들 및 교단 지도자들의 전체적인 의견 역시 충분히 수렴되어야 하는 것으로 의견을 모으고, 앞으로 총신대학교의 종합적인 중장기 발전 계획안을 연구하기로 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 이철우 이사 재청)

## 3) 각 위원회 구성 및 위원 선임

### ① 기금운용심의회 구성 및 위원 선임

법인사무국 과장이 사립학교법 제32조의3(기금운용심의회 설치) 등에 따른 법적 기구로서 법인 및 대학이 각각 설치하여야 하는 기금운용심의회에 대하여, 교육부가 보내온 2026. 5월말 기준 해당 기구 설치 여부 포함하여 전체 사학기관(법인/대학) 실태점검 예고 공문을 보고하고, 법인 기금운용심의회 위원 선임 및 구성을 청원하다

서기 이사가 이미 설치되어 있는 대학 기금운용심의회 위원 구성을 참고하여 법인 기금운용심의회 위원 선임 계획을 보고하니, 이사회는 법인 기금운용심의회 구체적인 위원 선임 및 구성에 대하여 서기 이사와 총장에게 위임하여 이사장이 결정하도록 하고, 기존 법인 소위원회 중 하나인 기금관리위원회는 폐지하는 것으로 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 박순석 이사 재청)

|      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 간서명란 |  |  |  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

\* 법인 기금운용심의회 위원 구성 : 13명

| 위원장          | 이사회                | 전문                           | 교원                                  | 직원                                  | 학생                                                            |
|--------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| (이사장)<br>화중부 | (이사)<br>김기철<br>홍성인 | (공인회계사)<br>이진영<br>백창현<br>박형근 | 신학대학원<br>부총장(강웅산)<br>대학<br>부총장(백은령) | 총무지원처장<br>(최선숙)<br>법인사무국과장<br>(유상용) | 대학 총학생회<br>비상특별위원장(한신원)<br>통합대학원 원우회장(신동석)<br>신학대학원 원우회장(이바울) |
| 1            | 2                  | 3                            | 2                                   | 2                                   | 3                                                             |

## ② 정관개정위원회 결원 위원 선임

서기 이사가 정관개정위원회의 경우 위원이었던 장봉생 이사의 이사 사임에 따른 결원의 후속 사항으로 보고하고, 이사회는 구체적인 위원 선임에 대하여 서기 이사에게 위임하여 이사장이 결정하는 것으로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 박순석 이사 재청)

\* 정관개정위원회 위원 선임 : 정명호 이사

## ③ 수탁기관운영위원회 임기만료 위원 선임

본 건으로 제출된 자료는 「학교법인 총신대학교 외부기관 수탁 및 운영에 관한 규정」에 의한 수탁기관운영위원회로서 해당 규정에서 정하고 있는 위원 구성 중 총장 제청하는 학교 교·직원 5인의 임기가 만료되어 위원 선임하여야 하는 사항과 학교로부터 제출된 후보 명단이다.

이사회는 본 건에 대하여 제출된 명단의 검토를 서기 이사와 총장에게 위임하여 이사장이 결정하는 것으로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 박순석 이사 재청)

\* 수탁기관운영위원회 대학 위원 : 5명

- 대학 부총장(백은령), 기획혁신본부장(이희성), 산학협력단장(정지강), 사회복지학과 학과장(송현아), 사회복지학과 교수(김민선)

## 4) 교육용 기본재산(양지토지) 한국전력 지상권 설정

법인사무국 과장이 2025 외부감사 회계법인 검토 중 양지 소재 교육용 기본재산 토지 등기부등본상 지상권(지상권자: 한국전력공사 / 지상권 목적: 송전선 건설과 소유) 설정된 사항이 관할청 신고되지 않았던 것으로 확인되었고, 교육부로부터는 재산 처분 신고 필수 사항으로 당시 재결서와 공탁금 교비회계 세입 증빙 붙여 신고하도록 권고받은 사항으로 인하여, 해당 교육용 기본재산 토지 지상권 처분에 대한 주인을 청원하다.

|      |     |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|-----|
| 간서명란 | 장봉생 | 이진영 | 이희성 | 정지강 |
|------|-----|-----|-----|-----|

이사장의 검토 요청에, 이사회는 2013. 6. 12. 지상권 설정된 '경기도 용인시 처인구 양지면 제일리 산41-9(면적 247,935㎡)' 중 18,957㎡ 부분 상공 27~67m와, 2017. 9. 5. 지상권 설정된 '경기도 용인시 처인구 양지면 양지리 산58-5(면적 93,703㎡)' 중 47㎡ 부분 지상 및 3,401㎡ 부분 상공 9~33m에 대한 각 지료 241,701,750원과 49,605,100원의 합계 291,306,850원을 처분 금액으로 하고, 처분 용도는 교비회계 세입 조치로 하여 지상권 처분하는 것을 만장일치 추진하다. (정명호 이사 동의, 김미열 이사 재청)

##### 5) 수익용 기본재산(창원임야) 매각

법인사무국 과장이 2025. 8. 21. 이사회 결과 수익용 기본재산 창원임야 매각공고에 대해 교육부 허가 신청한 사항이, '공고만의 허가' 아닌 '매각 허가 후 공고'로 유권 해석되어 매각 허가 신청하도록 2026. 2. 25. 반송된 사항을 보고하고, 2017년 교육부 회계 감사 결과 지적사항이기도 하였던 본 창원임야 5개 필지에 대해 매각 허락을 청원하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 경남 창원시 의창구 동읍 봉곡리 소재 5개 필지 합계 면적 109,290㎡를 2017년 '매각하여 수익성 있는 수익용 기본재산으로 대체 취득하는 등 조치'하도록 교육부로부터 지적되었던 후속 사항으로 재산 처분하기로, 처분 금액은 '1년 이내 복수 감정평가서 평균값 이상 금액'으로, 처분 용도는 수익용 기본재산 대체 취득으로 하여 처분하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

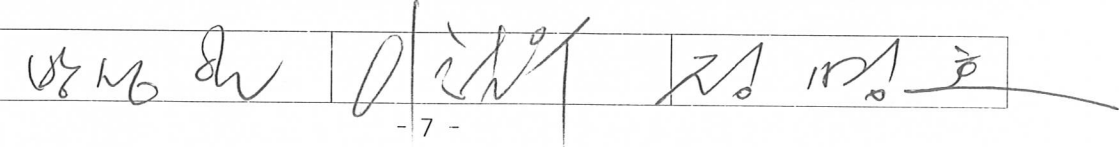
\* 창원임야 5개 필지 각 필지별 지목 및 면적 정보는 다음과 같다.

| No. | 주소                        | 지목 | 면적(㎡)   |
|-----|---------------------------|----|---------|
| 1   | 경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산40   | 임야 | 47,306  |
| 2   | 경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산61-1 | 임야 | 33,620  |
| 3   | 경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산61-2 | 임야 | 3,868   |
| 4   | 경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산61-3 | 임야 | 5,455   |
| 5   | 경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산64   | 임야 | 19,041  |
| 계   |                           |    | 109,290 |

##### 6) 대학 전임교원 의원면직 면직일 변경 청원

법인사무국 과장이 2026. 4. 2. 이사회에서 채경희 통일개발대학원 부교수 의원면직 승인 시 면직일을 이사회 승인일(2026. 4. 2.)로 결정하였던 후속 사항으로, 채경희 부교수가 2026. 3. 1. 자 충남 소재 사립고등학교 교장 발령받은 상황에 사학연금 가입이 어렵게 되었다는 사유로 총신대학교 면직일을 2026. 2. 28.로 변경하여주기를 청원한 사항과, 청원된 면직일 변경에 대한 타당성 등에 대하여 법률 자문 받은 사항을 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 향후 교원 의원면직의 경우 다수 대법원 판례에 따라 법이 제한하는 비위 사실이 있다고 확인되지 않으면 이사회 보고 사항으로 처리될

간서명란 

사안으로 확인 후, 본 채경희 부교수의 의원면직 면직일은 청원대로 2026. 4. 2.에서 2026. 2. 28.로 변경하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

## 7) 법인회계 2025회계연도 결산

### ① 일반업무회계

법인 일반업무회계 2025회계연도 결산으로 제출된 자료는 ㉞ 자금계산서, ㉜ 재무상태표, ㉝ 운영계산서의 요약 및 외부감사인의 감사 보고서이며, 이사장이 사전 서면 검토한 경영진단위원회 위원 중 내부 감사이기도 한 백창현 감사와 박형근 감사에게 문제되는 사항의 여부를 확인하고 이사회에도 확인한 결과, 제출된 자료 그대로 법인 일반업무회계 2025회계연도 결산을 만장일치 승인하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

\* 승인된 법인 일반업무회계 2025회계연도 결산 재무제표 주요 사항은 다음과 같다.

#### ㉞ 자금계산서

수입은 전년 대비 이사 지정기부금 증가에 비해 총화·교회 일반기부금 감소 등 요인으로, 지출은 법정부담전출금 감소 등 요인으로 각각 총액 282,402,919원 감소되었고, 예산 대비로는 307,633,526원 감소한 수입·지출 총계 523,209,410원이다.

| 법인 일반업무회계(원) | 2025 예산(A)  | 2025 결산(B)  | 예산 대비 증감(B-A) | 2024 결산(C)  | 전년 대비 증감(B-C) |
|--------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| 수입·지출 총계     | 830,842,936 | 523,209,410 | -307,633,526  | 805,612,329 | -282,402,919  |

#### ㉜ 재무상태표

자산은 전년 대비 미수금·선급법인세 감소 등으로 14,338,640원 감소한 5,178,997,335원, 부채는 예수금·미지급금 감소 등으로 41,046,560원 감소한 2,812,660원, 기본금은 전기 미적립액 포함 증가된 퇴직적립금을 주 요인으로 26,707,920원 증가된 5,176,184,675원이다.

| 법인 일반업무회계(원) | 2025 기말(A)    | 2024 기말(B)    | 전년 대비 증감(A-B) |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 자산 총계        | 5,178,997,335 | 5,193,335,975 | -14,338,640   |
| 부채 총계        | 2,812,660     | 43,859,220    | -41,046,560   |
| 기본금 총계       | 5,176,184,675 | 5,149,476,755 | 26,707,920    |

#### ㉝ 운영계산서

운영수익은 전년 대비 기부금, 예금이자 감소 등으로, 운영비용은 법정부담전출금, 직원보수 감소 등으로 각각 총액 402,829,988원 감소된 516,259,923원이다.

| 법인 일반업무회계(원) | 2025 기말(A)  | 2024 기말(B)  | 전년 대비 증감(A-B) |
|--------------|-------------|-------------|---------------|
| 운영수익·운영비용 총계 | 516,259,923 | 919,089,911 | -402,829,988  |

|      |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|
| 간서명란 | 백창현 | 김기철 | 김미열 |
|------|-----|-----|-----|

## ② 수익사업회계

법인 수익사업회계 2025회계연도 결산으로 제출된 자료는 동일한 외부감사인의 감사 보고서와 ㉓ 자금계산서, ㉔ 재무상태표, ㉕ 손익계산서의 요약이며, 이사장이 동일한 절차로 확인한 결과, 법인 수익사업회계 2025회계연도 결산 역시 승인하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

\* 승인된 법인 수익사업회계 2025회계연도 결산 재무제표 주요 사항은 다음과 같다.

### ㉓ 자금계산서

수입은 수익용 기본재산 아파트 매각대금 일부(계약금·중도금)를 유동부채 선수금 처리하였던 전기이월자금의 마이너스 값을 주 요인으로, 지출은 최종 상환 완료된 차입금 상환액 감소를 주 요인으로 각각 전년 대비 617,822,988원 감소되었고, 예산 대비로는 77,236,279원 증가한 수입·지출 총계 2,526,005,017원이다.

| 법인<br>수익사업회계(원) | 2025 예산(A)    | 2025 결산(B)    | 예산 대비<br>증감(B-A) | 2024 결산(C)    | 전년 대비<br>증감(B-C) |
|-----------------|---------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| 수입·지출 총계        | 2,448,768,738 | 2,526,005,017 | 77,236,279       | 3,143,828,005 | -617,822,988     |

### ㉔ 재무상태표

자산은 전년 대비 양도소득세 미지급금 현금 증가 등으로 446,587,015원 증가한 7,427,829,549원, 부채는 선수금 해소 및 차입금 상환 등으로 1,781,319,711원 감소한 1,201,104,235원이며, 자본은 자산에서 부채를 제외한 6,226,725,314원이다.

| 법인 수익사업회계(원) | 2025 기말(A)    | 2024 기말(B)    | 전년 대비 증감(A-B)  |
|--------------|---------------|---------------|----------------|
| 자산 총계        | 7,427,829,549 | 6,981,242,534 | 446,587,015    |
| 부채 총계        | 1,201,104,235 | 2,982,423,946 | -1,781,319,711 |
| 자본 총계        | 6,226,725,314 | 3,998,818,588 | 2,227,906,726  |

### ㉕ 손익계산서

매출액은 전년 대비 임대료 일부 공실로 감소, 판매·관리비는 양도소득세 요인으로 증가된 결과 영업이익은 감소하였고, 영업외이익은 유형자산처분이익으로 증가, 영업외비용은 이자비용 감소 등으로 감소된 결과 당기순이익은 증가한 결과이다.

| 법인 수익사업회계(원) | 2025 기말(A)    | 2024 기말(B)    | 전년 대비 증감(A-B) |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 매출액(a)       | 417,321,036   | 438,669,588   | -21,348,552   |
| 판매비와관리비(b)   | 804,941,547   | 549,040,227   | 255,901,320   |
| 영업이익(c=a-b)  | -387,620,511  | -110,370,639  | -277,249,872  |
| 영업외이익(d)     | 2,830,856,919 | 1,422,692,629 | 1,408,164,290 |
| 영업외비용(e)     | 215,329,682   | 265,169,147   | -49,839,465   |
| 당기순이익(c+d-e) | 2,227,906,726 | 1,047,152,843 | 1,180,753,883 |

|      |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|
| 간서명란 | 김기철 | 김미열 | 정행진 |
|------|-----|-----|-----|

## 8) 교비회계 2025회계연도 결산

### ① 교비회계 명시이월 처리

교비회계 2025회계연도 명시이월 처리 건으로 제출된 자료는, 한국사학진흥재단 결산 이월금 처리 안내에 근거한 외부감사인 권고 사항으로, 현금 및 예금으로 보유하고 있는 임대보증금과 적립금에서 발생한 선급법인세의 경우 명시이월 처리하는 사항이다.

이사장이 앞선 안건 심의와 동일한 절차로 확인한 결과, 본 건도 제출된 자료 그대로 명시이월 대상이 되는 임대보증금(현금/예금 보유분) 150,000,000원, 선급법인세(적립금으로부터 발생분) 301,917,020원의 합계액 451,917,020원을 임대보증금과 선급법인세로 명시이월하도록 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

### ② 교비회계(등록금회계+비등록금회계) 결산

교비회계 2025회계연도 결산으로 제출된 자료는 법인회계와 함께 작성된 외부감사인의 감사 보고서와 교비회계만의 ㉞ 자금계산서, ㉟ 재무상태표, ㊱ 운영계산서의 요약이며, 이사장이 동일한 절차로 확인한 결과, 교비회계 2025회계연도 결산 역시 승인하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

\* 승인된 교비회계 2025회계연도 결산 재무제표 주요 사항은 다음과 같다.

#### ㉞ 자금계산서

수입은 전년 대비 기숙사 모금 등 증가로, 지출은 양지 리모델링 공사, 장학금 지급 증가 등 요인으로 각각 총액 1,544,697,388원 증가하였고, 예산 대비로는 4,574,846,637원 감소한 수입·지출 총계 49,121,559,363원이다.

| 교비회계(원)  | 2025 예산(A)     | 2025 결산(B)     | 예산 대비 증감(B-A)  | 2024 결산(C)     | 전년 대비 증감(B-C) |
|----------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 수입·지출 총계 | 53,696,406,000 | 49,121,559,363 | -4,574,846,637 | 47,576,861,975 | 1,544,697,388 |

#### ㉟ 재무상태표

자산은 전년 대비 장학·건축 기금 증가 등으로 7,150,807,118원 증가한 112,515,785,322원, 부채는 기타선수금 증가 등으로 267,921,105원 증가한 10,806,089,293원, 기본금은 장학·건축 적립금 증가 등으로 6,882,886,013원 증가한 101,709,696,029원이다.

| 교비회계(원) | 2025 기말(A)      | 2024 기말(B)      | 전년 대비 증감(A-B) |
|---------|-----------------|-----------------|---------------|
| 자산 총계   | 112,515,785,322 | 105,364,978,204 | 7,150,807,118 |
| 부채 총계   | 10,806,089,293  | 10,538,168,188  | 267,921,105   |
| 기본금 총계  | 101,709,696,029 | 94,826,810,016  | 6,882,886,013 |

|      |       |       |       |
|------|-------|-------|-------|
| 간서명란 | 장 미 열 | 김 기 철 | 김 미 열 |
|------|-------|-------|-------|

㉔ 운영계산서

운영수익은 전년 대비 기부금, 국고보조수입 증가 등으로, 운영비용은 관리운영비, 장학금 지급 증가 등으로 총액 2,694,427,218원 증가된 49,042,383,591원이다.

| 교비회계(원)      | 2025 기말(A)     | 2024 기말(B)     | 전년 대비 증감(A-B) |
|--------------|----------------|----------------|---------------|
| 운영수익·운영비용 총계 | 49,042,383,591 | 46,347,956,373 | 2,694,427,218 |

9) 교비회계 2026회계연도 제1차 추경

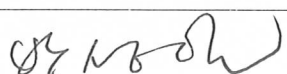
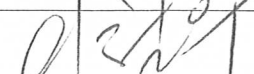
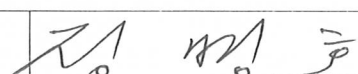
교비회계 2026회계연도 제1차 추경으로 제출된 자료는 ① 교육부의 등록금 인상률 산정방식 변경 및 해당 변경에 따라 대학이 2026학년도 교육부 등록금 인상 법정 한도를 초과하게 되어 초과된 대학원(신학대학원 포함) 수업료를 인하하는 사항과, ② 외부 교회 후원금으로 대학 업무용 차량 구매하기 위해 계정 처리로 관간 전용되는 사항이다.

이사장이 앞선 안건 심의와 동일한 절차로 확인하고, 또한 본 건은 등록금 사항이 포함되어 있어 등록금심의위원회 절차로 통과된 사항까지 확인한 결과로, 이사회는 제출된 자료 그대로, ① 등록금회계는 '대학원생수업료'(수입) 및 '예비비'(지출) 공히 55,121,000원 감소하고, ② 비등록금회계는 관-항-목 기준 '관리운영비-운영비-행사비'에서 '고정자산매입지출-유형고정자산매입지출-차량운반구매입비'로 21,400,000원 관간 전용하여, 본 예산 대비 55,121,000원 감소하는 70,919,576,000원의 교비회계 2026회계연도 제1차 추경을 승인하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

10) 유치원 건축적립금 사용계획 변경 및 2025회계연도 명시이월 처리

방미정 부속유치원 원감이 본 안건 관련, ① 2026. 2. 3. 이사회에서 2025회계연도 명시이월 승인된 321,055,000원 중 95,132,000원에 해당하는 '건축적립 만료금'을 결산 시 '건축적립금 이전수입'으로 명칭 변경 처리하도록 변경신청서 양식과 함께 교육청 권고받은 사항, ② 동일한 이사회에서 2025회계연도 명시이월 승인될 때 명시이월 금액 출처로 '기부후원금 225,923,000원' 등 보고되어, 사용 목적 추가 필요에 따라 2026. 1. 26. 유치원 운영위원회 결정에 근거 '기부후원금 225,923,000원' 사용 목적으로 '관리운영비' 추가하는 사항을 보고하고, ①의 명칭 변경과 ②의 사용 목적 추가를 청원하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 ②의 '기부후원금' 사용 목적을 '관리운영비'로 하는 것이 2026회계연도 교원 인건비 사용 계획인 것을 확인하고, 2026 예산 수립 시 교원 운용 정책 대비 변경하여야 하는 사정도 보고받은 결과, 사업계획에 반영된 교원 운용 정책의 큰 변경은 통상적이지 않으므로 향후 동일 사안이 반복되지 않도록 권고하고, 2026. 6월 계획된 자체감사 시 전반적 점검을 전제로, 본 이사회에 제출된 그대로 ①의 95,132,000원에 해당하는 '건축적립 만료금'을 '건축적립금 이전수입'으로 명칭 변경하고 ②의 '기부후원금 225,923,000원' 사용 목적을 '관리운영비'로 승인하기로 만장일치 결의하다. (방성일 이사 동의, 임재호 이사 재청)

|      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 간서명란 |  |  |  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

### 11) 유치원회계 2025회계연도 결산

부속유치원 원감이 2025회계연도 결산에 대해, 예산 대비 세입은 수익자 부담 수입 증가 등으로 326,502원 증가한 1,769,615,000원, 세출은 명시이월 반영에 의한 운영비 감액 등으로 370,062,876원 감소한 1,399,552,124원, 세입-세출 차인잔액 370,389,378원은 기 승인된 명시이월금 321,055,000원과 그 외 이월금 49,334,378원으로 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 위의 안건 명시이월 사항이 포함된 결산 자료인 것을 확인하고, 그 외 다른 의견이나 반대 없이 보고된 대로 유치원회계 2025회계연도 결산을 승인하기로 만장일치 결의하다. (김미열 이사 동의, 홍성인 이사 재청)

### 12) 대학 직제규정 개정

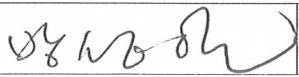
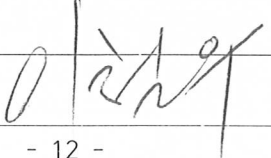
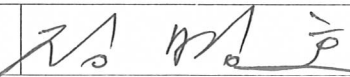
대학 기획혁신본부장이 국제교육원 신설로 외국인 어학연수생 교육 전담 부서가 필요하여 미래지식교육처 산하에 '국제교육팀'을 신설하는 사항과 함께, 같은 처 산하 '계약학과팀'을 해체하여 관련 업무를 유관부서에 배분하고 조정하는 계획을 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 국제교육원 활성화를 위한 직제개편이라는 점을 확인하고, 신설 '국제교육팀'의 국제교육원, '미래지식교육팀'의 사당·원격평생교육원을 산하에 두고 있는 '미래지식교육처' 명칭에 대해 추후 실제 성격에 부합하는 명칭으로 변경 권고하는 의견과 함께, 직제규정 제26조 중 '계약학과팀'을 '국제교육팀'으로 변경하는 등의 직제규정 개정을 만장일치 승인하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

### 13) 대학 강의료 지급 규정 개정

대학 기획혁신본부장이 계약학과 일부 석·박사 과정을 1년 2학기제에서 4학기제로 변경한 사정에 따라, 관련 전임교원의 책임시수 인정 기준 및 강의료 지급에 대해 강의료 지급 규정상 '3월 ~ 8월 중강하는 교과목은 제1학기로, 9월 ~ 익년 2월 중강하는 교과목은 제2학기로 산입하여 인정'하는 내용을 신설하는 개정안을 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 강의료를 학기 운영에 맞게 4학기제인 경우 4번에 걸쳐 지급하는 것이 필요함에도 불구하고 관련 규정을 이와 같이 개정하는 이유를 질의하여 관련된 전산 시스템상 수정 어려운 부분을 확인받고, 실제 4학기 중 1학기에 해당하는 부분만 강의할 경우 2학기까지 끝난 후에 1학기 강의료를 지급받는 사정은 발생하지 않도록 학교가 추가적으로 검토하도록 하는 의견과 함께, 학교가 제출한 내용의 강의료 지급 규정 제3조 제6호 신설 등의 개정을 만장일치 승인하다. (방성일 이사 동의, 홍성인 이사 재청)

|      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 간서명란 |  |  |  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

#### 14) 대학 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정 확인

이지연 대학 교무인사지원처장이 2026. 2. 3. 이사회에서 승인된 본 규정에 대하여, 당시 대학 교원인사위원회 제출안 대비 일부 수정이 발생하였던 사정에 따라 이를 다시 검토한 결과 제9조 제1항에 불필요한 '①'이 있어 삭제하는 것으로 교원인사위원회 의결 결과를 보고하고, 규정 제·개정 의사결정 절차 및 위계상 이사회에서 마무리하기 위한 취지로 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정을 청원하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 보고된 그대로 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정을 만장일치 결의하다. (김미열 이사 동의, 방성일 이사 재청)

#### 15) 대학 교원 파견에 관한 시행세칙 제정 확인

대학 교무인사지원처장이 2026. 2. 3. 이사회에서 승인된 본 시행세칙에 대하여, 앞선 안건과 마찬가지로 당시 대학 교원인사위원회 제출안 대비 일부 수정이 발생하였던 사정에 따라 이를 다시 검토한 결과, 본 시행세칙에 대하여는 2026. 2. 3. 이사회에서 제정한 내용에 변경 없이 동일한 내용으로, 다만, 교원인사위원회를 다시 거친 결과에 대해 규정 제·개정 의사결정 절차 및 위계상 이사회에서 마무리하기 위한 취지로 교원 파견에 관한 시행세칙 제정을 청원하다.

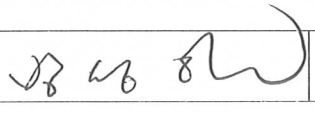
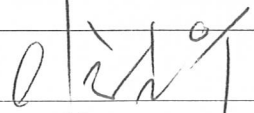
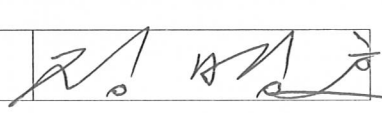
이사장의 검토 요청에, 이사회는 보고된 그대로 교원 파견에 관한 시행세칙 제정을 만장일치 결의하다. (김미열 이사 동의, 방성일 이사 재청)

#### 10. 간서명자 선정 및 폐회 선언

본 회의록 간서명자는 방성일 이사, 이철우 이사, 정명호 이사 3인으로 하며, 2026년 제4차 이사회는 2026. 6. 23. (화) 오전 10시 30분, 2026년 제5차 이사회는 2026. 7. 30. (목) 오후 3시에 개최하기로 하다.

본 이사회를 폐회하는 것에 대해 다른 의견 없이 이사장의 '좋으면 예' 요청에 모두가 '예'하여 폐회하다.

박순석 이사의 기도로 본 이사회를 마치니, 오후 4시가 되다. (끝)

|      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 간서명란 |  |  |  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

- 13 -

2026. 5. 14.

학교법인 대한예수교장로회총신대학교 이사회

|   |   |   |   |   |   |     |
|---|---|---|---|---|---|-----|
| 이 | 사 | 장 | 화 | 종 | 부 | 해종부 |
| 이 |   | 사 | 김 | 기 | 철 | 김기철 |
| 이 |   | 사 | 송 | 태 | 근 | 송태근 |
| 이 |   | 사 | 이 | 진 | 영 |     |
| 이 |   | 사 | 방 | 성 | 일 | 방성일 |
| 이 |   | 사 | 정 | 명 | 호 | 정명호 |
| 이 |   | 사 | 배 | 만 | 석 |     |
| 이 |   | 사 | 임 | 재 | 호 | 임재호 |
| 이 |   | 사 | 김 | 미 | 열 | 김미열 |
| 이 |   | 사 | 홍 | 성 | 인 | 홍성인 |
| 이 |   | 사 | 김 | 주 | 영 | 김주영 |
| 이 |   | 사 | 박 | 순 | 석 | 박순석 |
| 이 |   | 사 | 이 | 영 | 민 | 이영민 |
| 이 |   | 사 | 이 | 철 | 우 | 이철우 |
| 감 |   | 사 | 백 | 창 | 현 | 백창현 |
| 감 |   | 사 | 박 | 형 | 근 | 박형근 |

|      |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|
| 간서명란 | 방성일 | 이철우 | 정명호 |
|------|-----|-----|-----|