

전기말추정미수금명세서

(단위: 원)

① 구분	② 내용	③ 금액		④ 비고
	해당없음			
⑤ 합계				

작성방법

- 1. 전기말의 미수금을 추정하여 항목별로 내용과 금액을 적습니다.
- 2. ①란은 미수금에 대체할 계정과목을 적습니다.
- 3. ②란은 미수금에 대한 내용을 적습니다.
- 4. 법인(학교)에 따라 필요한 경우 서식의 일부 조정(추가·삭제)이 가능합니다.

전기말추정차입금명세서

(단위: 원)

① 허가 근거	② 차입처	차입 내역		⑤ 전기말 잔액	⑥ 지급 이자율	⑦ 잔존상환 기간	⑧ 차기상환 예정액	⑨ 비고
		③ 연월일	④ 금액					
				해당없음				
⑩ 합계								

작성방법

1. 전기말의 차입금 명세를 추정하여 항목별로 적습니다.
2. ①란은 교육부에서 허가한 문서번호를 적습니다.
3. ②~⑧란은 각 차입 건별로 차입처, 차입시기와 금액, 전기말 잔액, 차입이자율, 잔존상환 기간 및 차기 상환 예정액을 각각 적습니다.
4. 법인(학교)에 따라 필요한 경우 서식의 일부 조정(추가·삭제)이 가능합니다.

2026학년도 등록금명세서

(단위: 천원)

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	입학금		학기당 수업료				합계	비고	
						1인당금액	금액	1학기 책정	2학기 책정	학년도 평균	금액			
대학	자율전공학부		1	6	6			3,956			47,472	47,472		
	인문사회	신학	1	76	82			3,900			319,800	319,800	1학기	
			2	76	78			3,711			304,302	304,302	2학기	
			3	76	90			3,527			550,212	550,212		
			4	76	90			3,527			634,860	634,860	편입-3,716	
			4	76	90			3,360			601,440	601,440		
		기독교교육	1	25	29			3,900			113,100	113,100	1학기	
			2	25	29			3,711			107,619	107,619	2학기	
			3	25	27			3,527			204,566	204,566		
			4	25	29			3,527			190,458	190,458	편입-3,716	
		영어교육	1	25	28			3,900			109,200	109,200	1학기	
	2		25	28			3,711			103,908	103,908	2학기		
	3		25	23			3,527			197,512	197,512			
	4		25	24			3,527			162,242	162,242	편입-3,716		
	인문사회	역사교육	1	25	28			3,900			109,200	109,200	1학기	
			2	25	31			3,711			103,908	103,908	2학기	
			3	25	22			3,527			218,674	218,674		
			4	25	30			3,527			155,188	155,188	편입-3,716	
		사회복지학	1	30	43			3,360			201,600	201,600		
			1	30	43			3,900			167,700	167,700	1학기	
			2	33	40			3,711			159,573	159,573	2학기	
			3	33	40			3,527			282,160	282,160		
		유아교육	1	44	50			3,527			282,160	282,160	편입-3,716	
			2	44	47			3,360			228,480	228,480		
	3		44	46			3,956			197,800	197,800	1학기		
	4		44	41			3,767			188,350	188,350	2학기		
	인문사회	아동학	1	15	22			3,587			337,178	337,178		
			2	17	16			3,587			330,004	330,004	편입-3,777	
			3	17	17			3,418			280,276	280,276		
			4	17	22			3,956			87,032	87,032	1학기	
		예체능	교회음악	1	54	54			3,767			82,874	82,874	2학기
				2	54	44			3,587			114,784	114,784	
				3	54	43			3,587			121,958	121,958	편입-3,777
				4	54	53			3,418			150,392	150,392	
	인문사회	중독상담학 (주간)	1	7	9			5,154			278,316	278,316	1학기	
			2	8	10			4,957			267,678	267,678	2학기	
			3	8	10			4,721			415,448	415,448		
			4	8	6			4,721			406,006	406,006	편입-4,918	
		중독상담학 (야간)	1	정원외	0			4,495			476,470	476,470		
			2	정원외	0			3,900			35,100	35,100	1학기	
			3	정원외	0			3,711			33,399	33,399	2학기	
			4	정원외	0			3,527			70,540	70,540	편입-3,716	
	인문사회 계약학과	영유아교육학과	1	당해연도입학인원	0			3,527			70,540	70,540		
			2	당해연도입학인원	0			3,527			42,324	42,324		
			3	당해연도입학인원	0			3,352			0	0		
			4	당해연도입학인원	0			3,352			0	0		
	계절학기											80,000	80,000	
	소 계										9,977,963	9,977,963		
	특수대학원 신학대학원	인문사회 (석사)	목회신학(Th.M.)	1	393	30	1,068	32,040	4,488	4,452	4,470.0	268,200	300,240	
			목회학심화(S.T.M.)			370	912	337,440	3,685	3,656	3,670.5	2,716,170	3,053,610	
			목회학(M.Div.)			27			4,488	4,452	4,470.0	241,380	241,380	
			목회신학(Th.M.)	2	393	347			3,510	3,482	3,496.0	2,426,224	2,426,224	편입생
			목회학심화(S.T.M.)			357			3,444	3,416	3,430.0	2,449,020	2,449,020	
			목회학(M.Div.)									192,000	192,000	
		계절학기												
소 계						369,480				8,292,994	8,662,474			
	인문사회 (석사)	신학	1학기	75	76	1,068	81,168	4,488	4,452	4,470.0	339,720	420,888		
		기독교교육학	2학기		77			4,356	4,321	4,338.5	334,065	334,065		
		유아교육학	3학기	75	71			4,356	4,321	4,338.5	308,034	308,034		
		교회음악학	4학기		74			4,356	4,321	4,338.5	321,049	321,049		
	인문사회	신학	1학기	46	44	1,160	51,040	5,547	5,503	5,525.0	243,100	294,140		
			2학기		44			5,386	5,343	5,364.5	236,038	236,038		
			3학기	42	30			5,386	5,343	5,364.5	160,935	160,935		

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	입학금		학기당 수업료				합계	비고
						1인당금액	금액	1학기 책정	2학기 책정	학년도 평균	금액		
일반대학원	(박사)	사회복지학과	4학기		31			5,386	5,343	5,364.5	166,300	166,300	
			5학기	25	23			5,386	5,343	5,364.5	123,384	123,384	
			6학기		24			5,230	5,188	5,209.0	125,016	125,016	
	소 계						132,208			2,357,639	2,489,847		
	예체능 (박사)	음악학	1학기	46	2	1,160	2,320	6,901	6,846	6,873.5	13,747	16,067	
			2학기		2			6,901	6,846	6,873.5	13,747	13,747	
			3학기	42	0			6,901	6,846	6,873.5	0	0	
			4학기		0			6,901	6,846	6,873.5	0	0	
			5학기	25	0			6,901	6,846	6,873.5	0	0	
			6학기		0			6,901	6,846	6,873.5	0	0	
	소 계						2,320			27,494	29,814		
	인문사회 계약학과 (박사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			2학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			3학기	당해연도입학인원	3			3,802			11,406	11,406	
			4학기	당해연도입학인원	3			3,802			11,406	11,406	
			5학기	당해연도입학인원	3			3,802			11,406	11,406	
			6학기	당해연도입학인원	6			3,802			22,812	22,812	
	소 계									57,030	57,030		
	인문사회 계약학과 (박사)	아동상담심리학과	1학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			2학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			3학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			4학기	당해연도입학인원	2			3,802			7,604	7,604	
			5학기	당해연도입학인원	7			3,802			26,614	26,614	
			6학기	당해연도입학인원	12			3,802			45,624	45,624	
	소 계									79,842	79,842		
	인문사회 계약학과 (박사)	휴먼케어서비스학과	1학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			2학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			3학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			4학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			5학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
			6학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0	
	소 계									0	0		
	인문사회 계약학과 (박사)	제론테크놀로지학과	1학기	당해연도입학인원	8			3,802			30,416	30,416	
2학기			당해연도입학인원	8			3,802			30,416	30,416		
3학기			당해연도입학인원	8			3,802			30,416	30,416		
4학기			당해연도입학인원	0			3,802			0	0		
5학기			당해연도입학인원	0			3,802			0	0		
6학기			당해연도입학인원	0			3,802			0	0		
소 계									91,248	91,248			
인문사회 계약학과 (박사)	복지상담학과	1학기	당해연도입학인원	16			3,802			60,832	60,832		
		2학기	당해연도입학인원	16			3,802			60,832	60,832		
		3학기	당해연도입학인원	16			3,802			60,832	60,832		
		4학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0		
		5학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0		
		6학기	당해연도입학인원	0			3,802			0	0		
소 계									182,496	182,496			
인문사회 계약학과 (석박사통합)	제론테크놀로지학과	1학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
		2학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
		3학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
		4학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
		5학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
		6학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
		7학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
		8학기	당해연도입학인원	0			4,118			0	0		
소 계									0	0			
특수대학원 교육대학원	인문사회 (석사)	교육학	1학기	47	47	1,045	49,115	4,372	4,337	4,354.5	204,662	253,777	
			2학기		42			4,372	4,337	4,354.5	182,889	182,889	
			3학기	47	43			4,372	4,337	4,354.5	187,244	187,244	
			4학기		42			4,164	4,131	4,147.5	174,195	174,195	
			5학기	47	43			4,164	4,131	4,147.5	178,343	178,343	
	계절학기										1,920	1,920	
	소 계						49,115			929,252	978,367		
	인문사회 계약학과 (석사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			2학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			3학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
4학기			당해연도입학인원	1			3,486			3,486	3,486		
5학기			당해연도입학인원	0			2,790			0	0		
소 계									3,486	3,486			
특수대학원 상담대학원	인문사회 (석사)	성경적상담학	1학기	30	30	1,045	31,350	4,372	4,337	4,354.5	130,635	161,985	
			2학기		30			4,372	4,337	4,354.5	130,635	130,635	
			3학기	30	25			4,372	4,337	4,354.5	108,863	108,863	
			4학기		28			4,164	4,131	4,147.5	116,130	116,130	
			5학기	30	23			4,164	4,131	4,147.5	95,393	95,393	
	소 계						31,350			581,655	613,005		
	인문사회 계약학과	아동상담심리학	1학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			2학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			3학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	입학금		학기당 수업료				합계	비고
						1인당금액	금액	1학기 책정	2학기 책정	학년도 평균	금액		
	(석사)		4학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			5학기	당해연도입학인원	0			2,790			0	0	
			소 계								0	0	
특수대학원 통일개발 대학원	인문사회 (석사)	통일개발학	1학기	7	5	1,045	5,225	4,372	4,337	4,354.5	21,773	26,998	
			2학기		8			4,372	4,337	4,354.5	34,836	34,836	
			3학기	8	6			4,372	4,337	4,354.5	26,127	26,127	
			4학기		9			4,372	4,337	4,354.5	39,191	39,191	
			5학기	10	7			4,372	4,337	4,354.5	30,482	30,482	
			소 계				5,225				152,408	157,633	
특수대학원 사회복지 대학원	인문사회 (석사)	사회복지학	1학기	13	13	1,045	13,585	4,372	4,337	4,354.5	56,609	70,194	
			2학기		15			4,372	4,337	4,354.5	65,318	65,318	
			3학기	15	9			4,372	4,337	4,354.5	39,191	39,191	
			4학기		8			4,164	4,131	4,147.5	33,180	33,180	
			5학기	15	11			4,164	4,131	4,147.5	45,623	45,623	
			소 계				13,585				239,919	253,504	
	인문사회 계약학과 (석사)	휴먼케어서비스학과	1학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			2학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			3학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			4학기	당해연도입학인원	0			3,486			0	0	
			소 계								0	0	
	인문사회 계약학과 (석사)	복지상담학과	1학기	당해연도입학인원	18			3,486			62,748	62,748	
			2학기	당해연도입학인원	18			3,486			62,748	62,748	
			3학기	당해연도입학인원	18			3,486			62,748	62,748	
			4학기	당해연도입학인원	18			3,486			62,748	62,748	
			소 계								250,992	250,992	
특수대학원 선교대학원	인문사회 (석사)	선교학	1학기	25	25	1,045	26,125	4,372	4,337	4,354.5	108,863	134,988	
			2학기		15			4,372	4,337	4,354.5	65,318	65,318	
			3학기	25	26			4,372	4,337	4,354.5	113,217	113,217	
			4학기		22			4,164	4,131	4,147.5	91,245	91,245	
			소 계				26,125				378,642	404,767	
특수대학원 교회음악대학원	예체능 (석사)	교회음악학	1학기	12	12	1,045	12,540	5,551	5,507	5,529.0	66,348	78,888	
			2학기		14			5,551	5,507	5,529.0	77,406	77,406	
			3학기	15	12			5,551	5,507	5,529.0	66,348	66,348	
			4학기		11			5,551	5,507	5,529.0	60,819	60,819	
			5학기	15	11			5,551	5,507	5,529.0	60,819	60,819	
			소 계				12,540				331,740	344,280	
전문대학원 목회신학 전문대학원	인문사회 (석사)	목회학	1학기	7	7	1,045	7,315	4,372	4,337	4,354.5	30,482	37,797	
			2학기		7			4,372	4,337	4,354.5	30,482	30,482	
			3학기	7	7			4,372	4,337	4,354.5	30,482	30,482	
			4학기		8			4,164	4,131	4,147.5	33,180	33,180	
	인문사회 (박사)	목회학	1학기	22	22	1,045	22,990	5,183	5,142	5,162.5	113,575	136,565	
			2학기		23			5,183	5,142	5,162.5	118,738	118,738	
			3학기	20	22			5,183	5,142	5,162.5	113,575	113,575	
			4학기		22			5,183	5,142	5,162.5	113,575	113,575	
			5학기	15	7			5,183	5,142	5,162.5	36,138	36,138	
			6학기		6			4,938	4,898	4,918.0	29,508	29,508	
	소 계					30,305				649,733	680,038		
총 계						672,253				24,584,532	25,256,785		

2026학년도 인건비 명세서

(단위:천원)

구분	항목		인원수(A)	인건비총액(B)	1인당 평균액(B/A)	비고
교원	기본급(급여)		104	6,257,000	60,163	
	상여금			-		
	고정수당	정근수당 외(급여)	104	950,000	9,135	
		학생정액지도비	77	160,000	2,078	
	실적수당	초과강의료(교원)	104	478,900	4,605	
		성경고사 외	85	114,710	1,350	
	법정부담금	사학연금(교수,신규)	104	508,480	4,889	
		건강보험(교수,조교,강사)	167	220,000	1,317	
		국민연금(조교,강사)	74	44,000	595	
		고용보험(조교,강사)	162	25,500	157	
		산재보험(조교,강사)	175	15,000	86	
퇴직금		6	194,000	32,333		
합계			8,967,590			
강사	시간강의료	(등록금)	153	1,386,324	9,061	
	시간강의료	(비등록금)	68	305,200	4,488	
	특별강의료	(등록금)	227	53,200	234	
	특별강의료	(비등록금)	59	569,130	9,646	
	퇴직금		12	36,000	3,000	
	합계			2,349,854		
조교	인건비		21	343,739	16,369	
	퇴직금		21	41,261	1,965	
	합계			385,000		
직원	기본급(급여)		54	3,245,000	60,093	
	상여금			-		
	고정수당	정근수당 외(급여)	54	542,000	10,037	
		학생정액지도비	60	120,000	2,000	
	실적수당	초과근무 외	30	159,600	5,320	
		성경고사 외	65	15,500	238	
	법정부담금	사학연금(직원)	69	468,000	6,783	
		건강보험(직원,직무,계약직)	116	200,000	1,724	
		국민연금(직무,계약직)	36	40,000	1,111	
		고용보험(직무,계약직)	57	22,000	386	
		산재보험(직무,계약직)	58	10,000	172	
	퇴직금		33	210,700	6,385	
합계			5,032,800			
임시직	인건비		40	1,223,104	30,578	
일용직	인건비(임금)		215	121,460	565	
총계			18,079,808			

적립금 운용계획서(명세서)

(단위 : 원)

적립금 유형	적립 목적	전기이월 추정액 (a)	적립금 세부 용도	적립금 운영계획				기말 추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획					
				당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년 이내	3년 이내	5년 이내	10년 이내	10년 이상	계 (e)
				금액	적립 재원	금액	사용 내역							
원금보존	연구													
	건축													
	장학	5,252,357,419	한전, 박명식사모, 박창숙, 성로원, 이호영박정숙 등	136,335,000	이자수익 등	409,035,000	한전, 박명식사모 등 장학금 지급	4,979,657,419				4,979,657,419		4,979,657,419
	퇴직													
	특정 목적													
임의	연구	1,608,174,012	교직원연구지원을 위한 적립	51,673,000	이자수익 등			1,659,847,012				1,659,847,012		1,659,847,012
	건축	28,952,185,156	기숙사신축, 각종 건축 및 리모델링을 위한 적립	8,471,134,190	감가상각상당액, 기숙사신축모금, 이자수익 등	16,000,000,000	기숙사신축 양지상수도공사 등	21,423,319,346				21,423,319,346		21,423,319,346
	장학	5,790,464,200	분당청천장학기금 등 학생장학지원을 위한 적립	202,378,000	이자수익 등	100,000,000	분당청천장학기금 지급	5,892,842,200				5,892,842,200		5,892,842,200
	퇴직	1,974,743,175	교직원 퇴직금 적립	61,413,000	이자수익 등			2,036,156,175				2,036,156,175		2,036,156,175
	특정 목적	17,709,906,647	종합전산망개발기금 외	1,915,098,000	기부금수입, 이자수익 등			19,625,004,647				19,625,004,647		19,625,004,647
합계		61,287,830,609		10,838,031,190		16,509,035,000		55,616,826,799				55,616,826,799		55,616,826,799

작성방법

1. 적립유형: 원금보존(원금은 사용하지 못하고 발생하는 이자만 사용 가능한 적립금), 임의(원금과 이자 모두 사용 가능한 적립금)
2. 전기이월추정액: 전기 재무상태표상 누적적립금 추정액
3. 적립금 세부용도: 적립 목적보다 구체적인 세부용도 기재
4. 적립재원: 기부금수입, 법인전입금, 감가상각비상당액의 등록금회계전입금, 이자수익, 용도변경 등으로 기재
5. 적립금 사용계획: 누적적립금의 향후 연도별 사용계획으로서 기말추정잔액(d)과 적립금 사용계획 계(e)값은 일치해야 함

학년별·학과별 학생수 명세서

(단위 : 명)

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
대학	자율전공학부		1	6	6	
	인문사회	신학	1	76	82	1학기
						2학기
			2	76	78	
			3	76	90	
			4	76	90	
		기독교교육	1	25	29	1학기
						2학기
			2	25	29	
			3	25	27	
			4	25	29	
		영어교육	1	25	28	1학기
						2학기
			2	25	28	
			3	25	23	
			4	25	24	
		역사교육	1	25	28	1학기
						2학기
			2	25	31	
			3	25	22	
			4	25	30	
		사회복지학	1	30	43	1학기
						2학기
			2	33	40	
			3	33	40	
			4	33	34	
		유아교육	1	44	50	1학기
						2학기
			2	44	47	
			3	44	46	
			4	44	41	
		아동학	1	15	22	1학기
						2학기
			2	17	16	
			3	17	17	
			4	17	22	
	예체능	교회음악	1	54	54	1학기
						2학기
			2	54	44	
			3	54	43	
			4	54	53	
	인문사회	중독상담학 (주간)	1	7	9	1학기
						2학기
			2	8	10	
			3	8	10	
			4	8	6	
			1	정원외	0	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
		중독상담학 (야간)	2	정원외	0	
			3	정원외	0	
			4	정원외	0	
	인문사회 계약학과	영유아교육학과	1	당해연도입학인원	0	
			2	당해연도입학인원	0	
			3	당해연도입학인원	0	
			3	당해연도입학인원	0	편입생
			4	당해연도입학인원	0	
	소 계			307	1321	
특수대학원 신학대학원	인문사회 (석사)	목회신학(Th.M.)	1	393	30	
		목회학(M.Div.)			370	
		목회신학(Th.M.)	2	393	27	
		목회학(M.Div.)			347	편입생
		목회학(M.Div.)	3	393	357	
	소 계			393	1131	
일반대학원	인문사회 (석사)	신학 기독교교육학 유아교육학 교회음악학	1학기	75	76	
			2학기		77	
			3학기	75	71	
			4학기		74	
	인문사회 (박사)	신학 유아교육학과 사회복지학과	1학기	46	44	
			2학기		44	
			3학기	42	30	
			4학기		31	
			5학기	25	23	
			6학기		24	
	예체능 (박사)	음악학	1학기	46	2	
			2학기		2	
			3학기	42	0	
			4학기		0	
			5학기	25	0	
			6학기		0	
	소 계			121	498	
	인문사회 계약학과 (박사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	0	
			2학기	당해연도입학인원	0	
			3학기	당해연도입학인원	3	
			4학기	당해연도입학인원	3	
			5학기	당해연도입학인원	3	
			6학기	당해연도입학인원	6	
	소 계				15	
	인문사회 계약학과 (박사)	아동상담심리학과	1학기	당해연도입학인원	0	
			2학기	당해연도입학인원	0	
			3학기	당해연도입학인원	0	
			4학기	당해연도입학인원	2	
			5학기	당해연도입학인원	7	
			6학기	당해연도입학인원	12	
	소 계				21	
	인문사회 계약학과 (박사)	휴먼케어서비스학과	1학기	당해연도입학인원	0	
			2학기	당해연도입학인원	0	
			3학기	당해연도입학인원	0	
			4학기	당해연도입학인원	0	
			5학기	당해연도입학인원	0	
			6학기	당해연도입학인원	0	
	소 계				0	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
	인문사회 계약학과 (박사)	제론테크놀리지학과	1학기	당해연도입학인원	8	
			2학기	당해연도입학인원	8	
			3학기	당해연도입학인원	8	
			4학기	당해연도입학인원	0	
			5학기	당해연도입학인원	0	
			6학기	당해연도입학인원	0	
		소 계				24
	인문사회 계약학과 (박사)	복지상담학과	1학기	당해연도입학인원	16	
			2학기	당해연도입학인원	16	
			3학기	당해연도입학인원	16	
			4학기	당해연도입학인원	0	
			5학기	당해연도입학인원	0	
			6학기	당해연도입학인원	0	
	소 계				48	
	인문사회 계약학과 (석박사통합)	제론테크놀리지학과	1학기	당해연도입학인원	0	
			2학기	당해연도입학인원	0	
			3학기	당해연도입학인원	0	
			4학기	당해연도입학인원	0	
			5학기	당해연도입학인원	0	
			6학기	당해연도입학인원	0	
			7학기	당해연도입학인원	0	
			8학기	당해연도입학인원	0	
	소 계				0	
특수대학원 교육대학원	인문사회 (석사)	교육학	1학기	47	47	
			2학기		42	
			3학기	47	43	
			4학기		42	
			5학기	47	43	
	소 계			47	217	
	인문사회 계약학과 (석사)	유아교육학	1학기	당해연도입학인원	0	
			2학기	당해연도입학인원	0	
			3학기	당해연도입학인원	0	
			4학기	당해연도입학인원	1	
			5학기	당해연도입학인원	0	
소 계				1		
특수대학원 상담대학원	인문사회 (석사)	성경적상담학	1학기	30	30	
			2학기		30	
			3학기	30	25	
			4학기		28	
			5학기	30	23	
	소 계			30	136	
	인문사회 계약학과 (석사)	아동상담심리학	1학기	당해연도입학인원	0	
			2학기	당해연도입학인원	0	
			3학기	당해연도입학인원	0	
			4학기	당해연도입학인원	0	
			5학기	당해연도입학인원	0	
소 계				0		
특수대학원 통일개발 대학원	인문사회 (석사)	통일개발학	1학기	7	5	
			2학기		8	
			3학기	8	6	
			4학기		9	
			5학기	10	7	
	소 계			7	35	

구분(대학)	구분(계열)	학과	학년	입학정원	학생수	비고
특수대학원 사회복지 대학원	인문사회 (석사)	사회복지학	1학기	13	13	
			2학기		15	
			3학기	15	9	
			4학기		8	
			5학기	15	11	
	소 계			13	56	
	인문사회 계약학과 (석사)	휴먼케어서비스학과	1학기	당해연도입학인원	0	
			2학기	당해연도입학인원	0	
			3학기	당해연도입학인원	0	
			4학기	당해연도입학인원	0	
	소 계				0	
	인문사회 계약학과 (석사)	복지상담학과	1학기	당해연도입학인원	18	
			2학기	당해연도입학인원	18	
			3학기	당해연도입학인원	18	
4학기			당해연도입학인원	18		
소 계				72		
특수대학원 선교대학원	인문사회 (석사)	선교학	1학기	25	25	
			2학기		15	
			3학기	25	26	
			4학기		22	
	소 계			25	88	
특수대학원 교회음악대학원	예체능 (석사)	교회음악학	1학기	12	12	
			2학기		14	
			3학기	15	12	
			4학기		11	
			5학기	15	11	
	소 계			12	60	
전문대학원 목회신학 전문대학원	인문사회 (석사)	목회학	1학기	7	7	
			2학기		7	
			3학기	7	7	
			4학기		8	
	인문사회 (박사)	목회학	1학기	22	22	
			2학기		23	
			3학기	20	22	
			4학기		22	
			5학기	15	7	
			6학기		6	
소 계			29	131		
총 계				984	3854	

학교법인 대한예수교장로회 총신대학교

2026년 제3차 이사회 회의록

이사정수	15인	재적이사	14인
감사정수	2인	재적감사	2인

1. 일 시 : 2026. 5. 14. (목) 오후 1시 (회의소집 통지일 : 2026. 5. 6.)

2. 장 소 : 총신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 제1회의실

▣ 전체 출석 현황

- 이사(12명) : 화종부, 김기철, 김미열, 김주영, 박순석, 방성일, 송태근, 이영민, 이철우, 임재호, 정명호, 홍성인
- 감사(2명) : 박형근, 백창현
- 총장 배석 : 박성규

▣ 현장 및 원격영상 출석 현황

(1) 현장 출석

- * 이사(10명) : 화종부, 김기철, 김미열, 박순석, 방성일, 이영민, 이철우, 임재호, 정명호, 홍성인
- * 감사(2명) : 박형근, 백창현

(2) 원격영상 출석

- * 이사(2명) : 김주영, 송태근

4. 불참임원 : 배만석, 이진영 (이상 이사 2명)

5. 안 건

▣ 보고 사항

- 법인 보고
- 학교 보고

▣ 심의 사항

- 1) 이사 선임 : 개방이사 보선
- 2) 제110회 총회 결의 수임사항 후속 조치
- 3) 각 위원회 구성 및 위원 선임
- 4) 교육용 기본재산(양지토지) 한국전력 지상권 설정
- 5) 수익용 기본재산(창원임야) 매각
- 6) 대학 전임교원 의원면직 면직일 변경 청원
- 7) 법인회계 2025회계연도 결산

간서명란	홍성인	이철우	김주영	방성일
------	-----	-----	-----	-----

- 8) 교비회계 2025회계연도 결산
- 9) 교비회계 2026회계연도 제1차 추경
- 10) 유치원 건축적립금 사용계획 변경 및 2025회계연도 명시이월 처리
- 11) 유치원회계 2025회계연도 결산
- 12) 대학 직제규정 개정
- 13) 대학 강의료 지급 규정 개정
- 14) 대학 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정 확인
- 15) 대학 교원 파견에 관한 시행세칙 제정 확인

6. 경건회 및 개회 선언

화종부 이사장의 사회로 찬송가 183장 '빈들에 마른 풀같이 시들은 나의 영혼'을 제창한 후, 정명호 이사의 기도와 이사장의 로마서 7장 5~6절을 본문으로 한 '영의 새로운 것으로 섬기라' 제목의 강론에 이어, 주기도문으로 경건회를 마친다.

김미열 서기 이사가 임원 호명한 결과 재적 이사 14명 중 원격영상으로 참여한 송태근 이사, 김주영 이사 2명 포함 함께 출석 이사 12명, 재적 감사 2명 전원 현장 출석으로 개의 및 의결 정족수 성원되었음을 보고하고, 이사장이 개회를 선언한다.

7. 전 회의록 확인 및 회순 채택

서기 이사가 2026. 4. 2. 개최된 2026년 제2차 이사회 회의록을 보고한 후, 이사회는 이를 그대로 받기로 만장일치 결의한다. (방성일 이사 동의, 임재호 이사 재청)

이사장이 본 회의에 제출된 보고 및 심의 안건의 회순에 대한 검토를 요청한 결과, 이사회는 심의 제1호 '이사 선임 : 개방이사 보선' 건을 최우선 처리하고, 그 외는 임의로 채택하여 진행하되, 회의록은 제출된 자료 순서대로 작성하기로 만장일치 결의한다. (김기철 이사 동의, 방성일 이사 재청)

8. 보고 사항

- 법인 보고

유상용 법인사무국 과장이 ① 2026. 4. 13. 자 교육부 수익용 기본재산(예금) 처분 승인(신고 수리) 공문대로 임대보증금 전액(645,200,000원) 보관 의무 이행할 수 있도록 된 사항, ② 이사 기부금으로 2026. 4. 21. 하남교회(방성일 이사)로부터 30,000,000원 입금된 사항, ③ 제110회 총회 정기감사 2026. 8. 10. (월) ~ 8. 14. (금) 기간 시행 일정 통지된 사항, ④ 2026년 자체감사 진행계획 결정하여 2026. 6. 8. (월) ~ 6. 10. (수) 기간

간서명란	방성일	김미열	김기철
------	-----	-----	-----

법인 및 대학, 유치원 등 총 11곳 기관/부서에 수검 준비하도록 통지된 사항, ⑤ 2025년 자체감사 결과 법인예의 권고사항 중 매년 수익용 기본재산 확보 현황 산출 시 진행하는 감정평가 비용 절감 위한 제도 개선 2026. 5. 8. 자 공문으로 교육부에 검토 요청한 사항, ⑥ 2026. 3. 30. 자 징계 해임 통지받은 대학 직원 2인이 각각 서울지방노동위원회에 구제 신청하고 재심 청구한 사항에 대하여, 각각 문서로 대응한 사항, ⑦ 결산 시 해당 회계연도(2025) 법인회계 예산 전용 및 예비비 사용 전체 총괄 사항으로, 법인의 경우 예산 전용만 1회차로, 일반업무회계에서 2025. 10. 23. 이사회 보고되었던 목간 전용('직원급여'→'임시직인건비') 15,000,000원 사항을 보고하다.

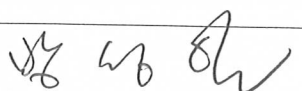
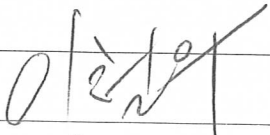
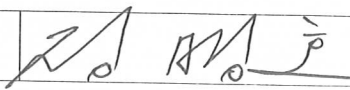
이사장이 법인 보고 전체에 대하여 질의 또는 의견이 있는지를 묻고, 이사회는 법인 보고 받은 그대로 받기로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

- 학교 보고

이희성 대학 기획혁신본부장이 결산 시 해당 회계연도(2025) 교비회계 예산 전용 및 예비비 사용 전체 총괄 사항으로, 회계연도 전체 예산 전용 총 5회차(1차 2025. 3. 10. 총장 공관 보증금 증액분, 2차 2025. 6. 25. 건축위원회 등 회의비 및 서울마이칼리지 재정지원사업 원고료 등, 3차 2025. 10. 23. 의원면직 직원 퇴직수당법정부담금 및 대학 혁신지원사업 전산실습실 인프라 개선 등, 4차 2025. 12. 11. 양지 생활관 리모델링 등, 5차 2026. 2. 3. 대학혁신지원사업 학습인프라 개선 기계기구 매입 등)와, 예비비 사용 총 2회차(1차 2025. 6. 25. 대학 내선전화 교환장비시스템 교체 등, 2차 2025. 10. 23. 대학혁신지원사업 조사 용역 등) 사항을 보고하다.

김동명 대학 국제교육원 원장이 '국제교육원 운영 계획' 관련, 총신대의 '개혁주의 신앙에 기반한 글로벌 리더 양성'이라는 핵심 가치 실현 차원에서 올해 2026. 3월부터 직접 외국인 유학생을 모집·운영하는 토대가 마련되어 현재 5개국 23명의 학생이 수학하고 있는 현실에 기초, 2027학년에는 한국어학 교육체계가 고도화되고 외국인 유학생 전담 학과가 신설되는 등의 계획에 따른 2030학년도까지의 학생 수 및 재정 기여 계획을 보고하고, 이와 같은 계획의 실현을 위한 요소로서 선교적 사명을 위한 유학생 채플 및 신앙 교육, 효율적 운영 위한 인적 자원 고도화, 원스톱 통합 주거 관리 시스템 등에 대하여 이사회의 관심과 협조를 요청하다.

이사장이 학교 보고에 대하여 질의 또는 의견이 있는지를 묻고, 이사회는 '국제교육원 운영 계획' 관련 신학과 외 다른 학과 계획도 확인 후 국제교육원이 보고된 계획과 같이 성과를 내도록 당부하는 의견과 함께, 교비회계 2025회계연도 총괄 예산 전용 및 예비비 사용 사항과 국제교육원 운영 계획에 대한 학교 보고 전체를 보고 받은 그대로 받기로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

간서명란			
------	---	---	--

9. 심의 사항

1) 이사 선임 : 개방이사 보선

이사장이 개방이사 보선 안건 상정을 하고, 이사회 심의에 앞서 원격영상으로 참여하는 이사에게 투표권 부여하는 것과 그 방식에 대한 이사회 검토를 요청하다.

이사회는 개방이사추천위원회가 위원장 명의의 공문으로 2026. 4. 2. 이사회에서와 동일한 개방이사 후보자를 다시 개방이사 후보자(이상화 목사, 안창현 목사)로 보내와서 개방이사 보선 안건으로 상정한 것과 관련하여, 2026. 4. 2. 이사회에서 부결되었던 개방이사 후보자를 다시 후보자로 상정하는 것은 절차상 문제의 소지가 있다는 임재호 이사, 이철우 이사의 의견 개진을 경청하다.

이사회는 사립학교법 제24조(임원의 보충)에 따라 이사 및 감사 등 임원 결원 시 2개월 이내 보충하여야 하는 것과 교육부의 학교법인 개방이사 선임 절차 내용과 관련한 김기철 이사의 설명에 따라 전체적으로 종합적 심의를 하고, 절차상 문제의 소지가 있다고 한 이사 2명도 자신들의 의견이 이사회 회의록에 기재되는 것을 전제로 개방이사 선임 투표 진행에 동의함으로, 금일 이사회에 상정된 개방이사 후보자 2인에 대해 이사 선임 위한 투표를 진행하기로 만장일치 결의하다. (방성일 이사 동의, 김미열 이사 재청)

이사회는 ① 선거관리(투·개표) 위원으로 백창현 감사(정위원)와 박형근 감사(부위원)를 선임하기로, ② 원격영상 참여 이사에게 전례대로 투표권 부여하기로, ③ 원격영상 참여 이사는 본인 기표 사항을 정위원 백창현 감사에게 메시지로 전달하고 백창현 감사는 부위원 박형근 감사와 함께 확인한 결과로 투표지에 기재하여 투표함에 넣는 것으로, ④ 1차 투표에서 '8표 이상 찬성' 받은 후보자 없을 경우에는 '7표 찬성' 받은 후보자가 있을 경우에 한하여 그 후보자를 대상으로 1회 재투표하는 것으로 만장일치 결의하다.

이사장이 김기철 이사에게 부탁하여 기도한 후, 오후 1시 30분 투표를 시작하다.

투표 종료 후 백창현 감사가 개표 결과를 이사장에게 보고하여, 이사장이 이상화 후보자가 '8표 이상 찬성' 득표하여 개방이사로 선임된 결과를 이사회에 알리다.

이사회는 2025. 12월 사임한 장봉생 개방이사의 후임으로 이상화 목사(서현교회 담임목사)를 정관 제19조에서 정한 임기 4년에 따라 임기 2026. 7. 15. ~ 2030. 7. 14.(4년)의 개방이사로 선임하기로 다른 의견이나 반대 없이 결의하다.

이사장이 방성일 이사 동의와 홍성인 이사 재청으로 오후 1시 40분부터 5분간 정회를 선언하고, 원격영상 참여하였던 송태근 이사, 김주영 이사가 퇴장하다.

간서명란	방성일	홍성인	송태근	김주영	정경호
------	-----	-----	-----	-----	-----

2) 제110회 총회 결의 수임사항 후속 조치

서기 이사가 본 안건 관련 총회 결의 수임사항으로 ① 신학대학원 커리큘럼 조정 건, ② 총신대학교 캠퍼스 통합 건 두 가지를 보고하고, 이사회는 각 사안에 대해 심의하다.

① 신학대학원 커리큘럼 조정 건

이사장이 신학대학원 커리큘럼 조정 건에 대해 이사회 검토를 요청하여, 이사회는 주된 내용으로 '목회 현장에 맞는 현실성 있는 교과과정으로의 전면 조정' 등이 요청된 본 건에 대해 총신대학교(신학대학원)에 보내 연구하여 보고토록 하는 것으로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다.

② 총신대학교 캠퍼스 통합 건

이사장이 총회로부터 수임된 총신대학교 캠퍼스 통합 건에 대하여 학교에는 민감하고 중요한 사안임을 알리며 이사회에 검토를 요청하다.

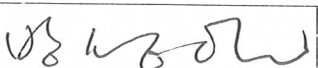
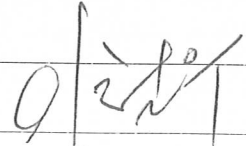
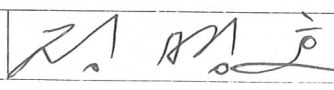
이사회는 본 건과 관련하여 ① 학내 모든 구성원의 협의 과정이 필수적이고 ② 중장기적인 학교 발전 계획이 먼저 수립되어야 하며 ③ 사립학교 관련 법령 및 교육부 정책적 입장이 확인되어야 하고 ④ 총회 수임사항이나 총회 총대들 및 교단 지도자들의 전체적인 의견 역시 충분히 수렴되어야 하는 것으로 의견을 모으고, 앞으로 총신대학교의 종합적인 중장기 발전 계획안을 연구하기로 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 이철우 이사 재청)

3) 각 위원회 구성 및 위원 선임

① 기금운용심의회 구성 및 위원 선임

법인사무국 과장이 사립학교법 제32조의3(기금운용심의회 설치) 등에 따른 법적 기구로서 법인 및 대학이 각각 설치하여야 하는 기금운용심의회에 대하여, 교육부가 보내온 2026. 5월말 기준 해당 기구 설치 여부 포함하여 전체 사학기관(법인/대학) 실태점검 예고 공문을 보고하고, 법인 기금운용심의회 위원 선임 및 구성을 청원하다

서기 이사가 이미 설치되어 있는 대학 기금운용심의회 위원 구성을 참고하여 법인 기금운용심의회 위원 선임 계획을 보고하니, 이사회는 법인 기금운용심의회 구체적인 위원 선임 및 구성에 대하여 서기 이사와 총장에게 위임하여 이사장이 결정하도록 하고, 기존 법인 소위원회 중 하나인 기금관리위원회는 폐지하는 것으로 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 박순석 이사 재청)

간서명란			
------	---	---	--

* 법인 기금운용심의회 위원 구성 : 13명

위원장	이사회	전문	교원	직원	학생
(이사장) 화종부	(이사) 김기철 홍성인	(공인회계사) 이진영 백창현 박형근	신학대학원 부총장(강웅산) 대학 부총장(백은령)	총무지원처장 (최선숙) 법인사무국과장 (유상용)	대학 총학생회 비상특별위원장(한신원) 통합대학원 원우회장(신동석) 신학대학원 원우회장(이바울)
1	2	3	2	2	3

② 정관개정위원회 결원 위원 선임

서기 이사가 정관개정위원회의 경우 위원이었던 장봉생 이사의 이사 사임에 따른 결원의 후속 사항으로 보고하고, 이사회는 구체적인 위원 선임에 대하여 서기 이사에게 위임하여 이사장이 결정하는 것으로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 박순석 이사 재청)

* 정관개정위원회 위원 선임 : 정명호 이사

③ 수탁기관운영위원회 임기만료 위원 선임

본 건으로 제출된 자료는 「학교법인 총신대학교 외부기관 수탁 및 운영에 관한 규정」에 의한 수탁기관운영위원회로서 해당 규정에서 정하고 있는 위원 구성 중 총장 제청하는 학교 교·직원 5인의 임기가 만료되어 위원 선임하여야 하는 사항과 학교로부터 제출된 후보 명단이다.

이사회는 본 건에 대하여 제출된 명단의 검토를 서기 이사와 총장에게 위임하여 이사장이 결정하는 것으로 다른 의견이나 반대 없이 만장일치 결의하다. (정명호 이사 동의, 박순석 이사 재청)

* 수탁기관운영위원회 대학 위원 : 5명

- 대학 부총장(백은령), 기획혁신본부장(이희성), 산학협력단장(정지강), 사회복지학과 학과장(송현아), 사회복지학과 교수(김민선)

4) 교육용 기본재산(양지토지) 한국전력 지상권 설정

법인사무국 과장이 2025 외부감사 회계법인 검토 중 양지 소재 교육용 기본재산 토지 등기부등본상 지상권(지상권자: 한국전력공사 / 지상권 목적: 송전선 건설과 소유) 설정된 사항이 관할청 신고되지 않았던 것으로 확인되었고, 교육부로부터는 재산 처분 신고 필수 사항으로 당시 재결서와 공탁금 교비회계 세입 증빙 붙여 신고하도록 권고받은 사항으로 인하여, 해당 교육용 기본재산 토지 지상권 처분에 대한 주인을 청원하다.

간서명란	장봉생	김기철	이진영	강웅산	최선숙	유상용	한신원	신동석	이바울
------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

이사장의 검토 요청에, 이사회는 2013. 6. 12. 지상권 설정된 '경기도 용인시 처인구 양지면 제일리 산41-9(면적 247,935㎡)' 중 18,957㎡ 부분 상공 27~67m와, 2017. 9. 5. 지상권 설정된 '경기도 용인시 처인구 양지면 양지리 산58-5(면적 93,703㎡)' 중 47㎡ 부분 지상 및 3,401㎡ 부분 상공 9~33m에 대한 각 지료 241,701,750원과 49,605,100원의 합계 291,306,850원을 처분 금액으로 하고, 처분 용도는 교비회계 세입 조치로 하여 지상권 처분하는 것을 만장일치 추진하다. (정명호 이사 동의, 김미열 이사 재청)

5) 수익용 기본재산(창원임야) 매각

법인사무국 과장이 2025. 8. 21. 이사회 결과 수익용 기본재산 창원임야 매각공고에 대해 교육부 허가 신청한 사항이, '공고만의 허가' 아닌 '매각 허가 후 공고'로 유권 해석되어 매각 허가 신청하도록 2026. 2. 25. 반송된 사항을 보고하고, 2017년 교육부 회계 감사 결과 지적사항이기도 하였던 본 창원임야 5개 필지에 대해 매각 허락을 청원하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 경남 창원시 의창구 동읍 봉곡리 소재 5개 필지 합계 면적 109,290㎡를 2017년 '매각하여 수익성 있는 수익용 기본재산으로 대체 취득하는 등 조치'하도록 교육부로부터 지적되었던 후속 사항으로 재산 처분하기로, 처분 금액은 '1년 이내 복수 감정평가서 평균값 이상 금액'으로, 처분 용도는 수익용 기본재산 대체 취득으로 하여 처분하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

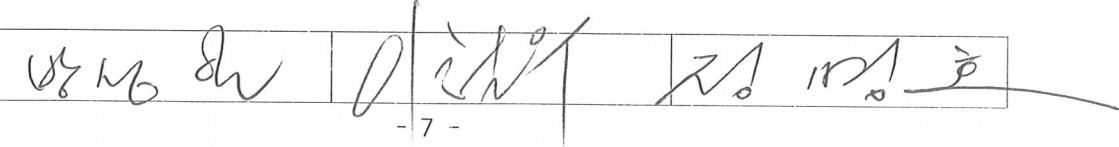
* 창원임야 5개 필지 각 필지별 지목 및 면적 정보는 다음과 같다.

No.	주소	지목	면적(㎡)
1	경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산40	임야	47,306
2	경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산61-1	임야	33,620
3	경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산61-2	임야	3,868
4	경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산61-3	임야	5,455
5	경상남도 창원시 의창구 동읍 봉곡리 산64	임야	19,041
계			109,290

6) 대학 전임교원 의원면직 면직일 변경 청원

법인사무국 과장이 2026. 4. 2. 이사회에서 채경희 통일개발대학원 부교수 의원면직 승인 시 면직일을 이사회 승인일(2026. 4. 2.)로 결정하였던 후속 사항으로, 채경희 부교수가 2026. 3. 1. 자 충남 소재 사립고등학교 교장 발령받은 상황에 사학연금 가입이 어렵게 되었다는 사유로 총신대학교 면직일을 2026. 2. 28.로 변경하여주기를 청원한 사항과, 청원된 면직일 변경에 대한 타당성 등에 대하여 법률 자문 받은 사항을 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 향후 교원 의원면직의 경우 다수 대법원 판례에 따라 법이 제한하는 비위 사실이 있다고 확인되지 않으면 이사회 보고 사항으로 처리될

간서명란 

사안으로 확인 후, 본 채경희 부교수의 의원면직 면직일은 청원대로 2026. 4. 2.에서 2026. 2. 28.로 변경하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

7) 법인회계 2025회계연도 결산

① 일반업무회계

법인 일반업무회계 2025회계연도 결산으로 제출된 자료는 ㉞ 자금계산서, ㉜ 재무상태표, ㉝ 운영계산서의 요약 및 외부감사인의 감사 보고서이며, 이사장이 사전 서면 검토한 경영진단위원회 위원 중 내부 감사이기도 한 백창현 감사와 박형근 감사에게 문제되는 사항의 여부를 확인하고 이사회에도 확인한 결과, 제출된 자료 그대로 법인 일반업무회계 2025회계연도 결산을 만장일치 승인하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

* 승인된 법인 일반업무회계 2025회계연도 결산 재무제표 주요 사항은 다음과 같다.

㉞ 자금계산서

수입은 전년 대비 이사 지정기부금 증가에 비해 총화·교회 일반기부금 감소 등 요인으로, 지출은 법정부담전출금 감소 등 요인으로 각각 총액 282,402,919원 감소되었고, 예산 대비로는 307,633,526원 감소한 수입·지출 총계 523,209,410원이다.

법인 일반업무회계(원)	2025 예산(A)	2025 결산(B)	예산 대비 증감(B-A)	2024 결산(C)	전년 대비 증감(B-C)
수입·지출 총계	830,842,936	523,209,410	-307,633,526	805,612,329	-282,402,919

㉜ 재무상태표

자산은 전년 대비 미수금·선급법인세 감소 등으로 14,338,640원 감소한 5,178,997,335원, 부채는 예수금·미지급금 감소 등으로 41,046,560원 감소한 2,812,660원, 기본금은 전기 미적립액 포함 증가된 퇴직적립금을 주 요인으로 26,707,920원 증가된 5,176,184,675원이다.

법인 일반업무회계(원)	2025 기말(A)	2024 기말(B)	전년 대비 증감(A-B)
자산 총계	5,178,997,335	5,193,335,975	-14,338,640
부채 총계	2,812,660	43,859,220	-41,046,560
기본금 총계	5,176,184,675	5,149,476,755	26,707,920

㉝ 운영계산서

운영수익은 전년 대비 기부금, 예금이자 감소 등으로, 운영비용은 법정부담전출금, 직원보수 감소 등으로 각각 총액 402,829,988원 감소된 516,259,923원이다.

법인 일반업무회계(원)	2025 기말(A)	2024 기말(B)	전년 대비 증감(A-B)
운영수익·운영비용 총계	516,259,923	919,089,911	-402,829,988

간서명란	백창현	박형근	김기철
------	-----	-----	-----

② 수익사업회계

법인 수익사업회계 2025회계연도 결산으로 제출된 자료는 동일한 외부감사인의 감사 보고서와 ㉓ 자금계산서, ㉔ 재무상태표, ㉕ 손익계산서의 요약이며, 이사장이 동일한 절차로 확인한 결과, 법인 수익사업회계 2025회계연도 결산 역시 승인하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

* 승인된 법인 수익사업회계 2025회계연도 결산 재무제표 주요 사항은 다음과 같다.

㉓ 자금계산서

수입은 수익용 기본재산 아파트 매각대금 일부(계약금·중도금)를 유동부채 선수금 처리하였던 전기이월자금의 마이너스 값을 주 요인으로, 지출은 최종 상환 완료된 차입금 상환액 감소를 주 요인으로 각각 전년 대비 617,822,988원 감소되었고, 예산 대비로는 77,236,279원 증가한 수입·지출 총계 2,526,005,017원이다.

법인 수익사업회계(원)	2025 예산(A)	2025 결산(B)	예산 대비 증감(B-A)	2024 결산(C)	전년 대비 증감(B-C)
수입·지출 총계	2,448,768,738	2,526,005,017	77,236,279	3,143,828,005	-617,822,988

㉔ 재무상태표

자산은 전년 대비 양도소득세 미지급금 현금 증가 등으로 446,587,015원 증가한 7,427,829,549원, 부채는 선수금 해소 및 차입금 상환 등으로 1,781,319,711원 감소한 1,201,104,235원이며, 자본은 자산에서 부채를 제외한 6,226,725,314원이다.

법인 수익사업회계(원)	2025 기말(A)	2024 기말(B)	전년 대비 증감(A-B)
자산 총계	7,427,829,549	6,981,242,534	446,587,015
부채 총계	1,201,104,235	2,982,423,946	-1,781,319,711
자본 총계	6,226,725,314	3,998,818,588	2,227,906,726

㉕ 손익계산서

매출액은 전년 대비 임대료 일부 공실로 감소, 판매·관리비는 양도소득세 요인으로 증가된 결과 영업이익은 감소하였고, 영업외이익은 유형자산처분이익으로 증가, 영업외비용은 이자비용 감소 등으로 감소된 결과 당기순이익은 증가한 결과이다.

법인 수익사업회계(원)	2025 기말(A)	2024 기말(B)	전년 대비 증감(A-B)
매출액(a)	417,321,036	438,669,588	-21,348,552
판매비와관리비(b)	804,941,547	549,040,227	255,901,320
영업이익(c=a-b)	-387,620,511	-110,370,639	-277,249,872
영업외이익(d)	2,830,856,919	1,422,692,629	1,408,164,290
영업외비용(e)	215,329,682	265,169,147	-49,839,465
당기순이익(c+d-e)	2,227,906,726	1,047,152,843	1,180,753,883

간서명란	김기철	김미열	정행진
------	-----	-----	-----

8) 교비회계 2025회계연도 결산

① 교비회계 명시이월 처리

교비회계 2025회계연도 명시이월 처리 건으로 제출된 자료는, 한국사학진흥재단 결산 이월금 처리 안내에 근거한 외부감사인 권고 사항으로, 현금 및 예금으로 보유하고 있는 임대보증금과 적립금에서 발생한 선급법인세의 경우 명시이월 처리하는 사항이다.

이사장이 앞선 안건 심의와 동일한 절차로 확인한 결과, 본 건도 제출된 자료 그대로 명시이월 대상이 되는 임대보증금(현금/예금 보유분) 150,000,000원, 선급법인세(적립금으로부터 발생분) 301,917,020원의 합계액 451,917,020원을 임대보증금과 선급법인세로 명시이월하도록 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

② 교비회계(등록금회계+비등록금회계) 결산

교비회계 2025회계연도 결산으로 제출된 자료는 법인회계와 함께 작성된 외부감사인의 감사 보고서와 교비회계만의 ㉞ 자금계산서, ㉜ 재무상태표, ㉝ 운영계산서의 요약이며, 이사장이 동일한 절차로 확인한 결과, 교비회계 2025회계연도 결산 역시 승인하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

* 승인된 교비회계 2025회계연도 결산 재무제표 주요 사항은 다음과 같다.

㉞ 자금계산서

수입은 전년 대비 기숙사 모금 등 증가로, 지출은 양지 리모델링 공사, 장학금 지급 증가 등 요인으로 각각 총액 1,544,697,388원 증가하였고, 예산 대비로는 4,574,846,637원 감소한 수입·지출 총계 49,121,559,363원이다.

교비회계(원)	2025 예산(A)	2025 결산(B)	예산 대비 증감(B-A)	2024 결산(C)	전년 대비 증감(B-C)
수입·지출 총계	53,696,406,000	49,121,559,363	-4,574,846,637	47,576,861,975	1,544,697,388

㉜ 재무상태표

자산은 전년 대비 장학·건축 기금 증가 등으로 7,150,807,118원 증가한 112,515,785,322원, 부채는 기타선수금 증가 등으로 267,921,105원 증가한 10,806,089,293원, 기본금은 장학·건축 적립금 증가 등으로 6,882,886,013원 증가한 101,709,696,029원이다.

교비회계(원)	2025 기말(A)	2024 기말(B)	전년 대비 증감(A-B)
자산 총계	112,515,785,322	105,364,978,204	7,150,807,118
부채 총계	10,806,089,293	10,538,168,188	267,921,105
기본금 총계	101,709,696,029	94,826,810,016	6,882,886,013

간서명란	장 미 열	김 기 철	김 미 열
------	-------	-------	-------

㉔ 운영계산서

운영수익은 전년 대비 기부금, 국고보조수입 증가 등으로, 운영비용은 관리운영비, 장학금 지급 증가 등으로 총액 2,694,427,218원 증가된 49,042,383,591원이다.

교비회계(원)	2025 기말(A)	2024 기말(B)	전년 대비 증감(A-B)
운영수익·운영비용 총계	49,042,383,591	46,347,956,373	2,694,427,218

9) 교비회계 2026회계연도 제1차 추경

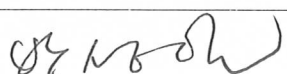
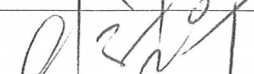
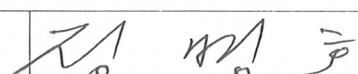
교비회계 2026회계연도 제1차 추경으로 제출된 자료는 ① 교육부의 등록금 인상률 산정방식 변경 및 해당 변경에 따라 대학이 2026학년도 교육부 등록금 인상 법정 한도를 초과하게 되어 초과된 대학원(신학대학원 포함) 수업료를 인하하는 사항과, ② 외부 교회 후원금으로 대학 업무용 차량 구매하기 위해 계정 처리로 관간 전용되는 사항이다.

이사장이 앞선 안건 심의와 동일한 절차로 확인하고, 또한 본 건은 등록금 사항이 포함되어 있어 등록금심의위원회 절차로 통과된 사항까지 확인한 결과로, 이사회는 제출된 자료 그대로, ① 등록금회계는 '대학원생수업료'(수입) 및 '예비비'(지출) 공히 55,121,000원 감소하고, ② 비등록금회계는 관-항-목 기준 '관리운영비-운영비-행사비'에서 '고정자산매입지출-유형고정자산매입지출-차량운반구매입비'로 21,400,000원 관간 전용하여, 본 예산 대비 55,121,000원 감소하는 70,919,576,000원의 교비회계 2026회계연도 제1차 추경을 승인하기로 만장일치 결의하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

10) 유치원 건축적립금 사용계획 변경 및 2025회계연도 명시이월 처리

방미정 부속유치원 원감이 본 안건 관련, ① 2026. 2. 3. 이사회에서 2025회계연도 명시이월 승인된 321,055,000원 중 95,132,000원에 해당하는 '건축적립 만료금'을 결산 시 '건축적립금 이전수입'으로 명칭 변경 처리하도록 변경신청서 양식과 함께 교육청 권고받은 사항, ② 동일한 이사회에서 2025회계연도 명시이월 승인될 때 명시이월 금액 출처로 '기부후원금 225,923,000원' 등 보고되어, 사용 목적 추가 필요에 따라 2026. 1. 26. 유치원 운영위원회 결정에 근거 '기부후원금 225,923,000원' 사용 목적으로 '관리운영비' 추가하는 사항을 보고하고, ①의 명칭 변경과 ②의 사용 목적 추가를 청원하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 ②의 '기부후원금' 사용 목적을 '관리운영비'로 하는 것이 2026회계연도 교원 인건비 사용 계획인 것을 확인하고, 2026 예산 수립 시 교원 운용 정책 대비 변경하여야 하는 사정도 보고받은 결과, 사업계획에 반영된 교원 운용 정책의 큰 변경은 통상적이지 않으므로 향후 동일 사안이 반복되지 않도록 권고하고, 2026. 6월 계획된 자체감사 시 전반적 점검을 전제로, 본 이사회에 제출된 그대로 ①의 95,132,000원에 해당하는 '건축적립 만료금'을 '건축적립금 이전수입'으로 명칭 변경하고 ②의 '기부후원금 225,923,000원' 사용 목적을 '관리운영비'로 승인하기로 만장일치 결의하다. (방성일 이사 동의, 임재호 이사 재청)

간서명란			
------	---	---	--

11) 유치원회계 2025회계연도 결산

부속유치원 원감이 2025회계연도 결산에 대해, 예산 대비 세입은 수익자 부담 수입 증가 등으로 326,502원 증가한 1,769,615,000원, 세출은 명시이월 반영에 의한 운영비 감액 등으로 370,062,876원 감소한 1,399,552,124원, 세입-세출 차인잔액 370,389,378원은 기 승인된 명시이월금 321,055,000원과 그 외 이월금 49,334,378원으로 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 위의 안건 명시이월 사항이 포함된 결산 자료인 것을 확인하고, 그 외 다른 의견이나 반대 없이 보고된 대로 유치원회계 2025회계연도 결산을 승인하기로 만장일치 결의하다. (김미열 이사 동의, 홍성인 이사 재청)

12) 대학 직제규정 개정

대학 기획혁신본부장이 국제교육원 신설로 외국인 어학연수생 교육 전담 부서가 필요하여 미래지식교육처 산하에 '국제교육팀'을 신설하는 사항과 함께, 같은 처 산하 '계약학과팀'을 해체하여 관련 업무를 유관부서에 배분하고 조정하는 계획을 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 국제교육원 활성화를 위한 직제개편이라는 점을 확인하고, 신설 '국제교육팀'의 국제교육원, '미래지식교육팀'의 사당·원격평생교육원을 산하에 두고 있는 '미래지식교육처' 명칭에 대해 추후 실제 성격에 부합하는 명칭으로 변경 권고하는 의견과 함께, 직제규정 제26조 중 '계약학과팀'을 '국제교육팀'으로 변경하는 등의 직제규정 개정을 만장일치 승인하다. (김기철 이사 동의, 김미열 이사 재청)

13) 대학 강의료 지급 규정 개정

대학 기획혁신본부장이 계약학과 일부 석·박사 과정을 1년 2학기제에서 4학기제로 변경한 사정에 따라, 관련 전임교원의 책임시수 인정 기준 및 강의료 지급에 대해 강의료 지급 규정상 '3월 ~ 8월 중강하는 교과목은 제1학기로, 9월 ~ 익년 2월 중강하는 교과목은 제2학기로 산입하여 인정'하는 내용을 신설하는 개정안을 보고하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 강의료를 학기 운영에 맞게 4학기제인 경우 4번에 걸쳐 지급하는 것이 필요함에도 불구하고 관련 규정을 이와 같이 개정하는 이유를 질의하여 관련된 전산 시스템상 수정 어려운 부분을 확인받고, 실제 4학기 중 1학기에 해당하는 부분만 강의할 경우 2학기까지 끝난 후에 1학기 강의료를 지급받는 사정은 발생하지 않도록 학교가 추가적으로 검토하도록 하는 의견과 함께, 학교가 제출한 내용의 강의료 지급 규정 제3조 제6호 신설 등의 개정을 만장일치 승인하다. (방성일 이사 동의, 홍성인 이사 재청)

간서명란	방성일	홍성인	김미열
------	-----	-----	-----

14) 대학 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정 확인

이지연 대학 교무인사지원처장이 2026. 2. 3. 이사회에서 승인된 본 규정에 대하여, 당시 대학 교원인사위원회 제출안 대비 일부 수정이 발생하였던 사정에 따라 이를 다시 검토한 결과 제9조 제1항에 불필요한 '①'이 있어 삭제하는 것으로 교원인사위원회 의결 결과를 보고하고, 규정 제·개정의 의사결정 절차 및 위계상 이사회에서 마무리하기 위한 취지로 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정을 청원하다.

이사장의 검토 요청에, 이사회는 보고된 그대로 Joint Appointment 교원에 관한 규정 제정을 만장일치 결의하다. (김미열 이사 동의, 방성일 이사 재청)

15) 대학 교원 파견에 관한 시행세칙 제정 확인

대학 교무인사지원처장이 2026. 2. 3. 이사회에서 승인된 본 시행세칙에 대하여, 앞선 안건과 마찬가지로 당시 대학 교원인사위원회 제출안 대비 일부 수정이 발생하였던 사정에 따라 이를 다시 검토한 결과, 본 시행세칙에 대하여는 2026. 2. 3. 이사회에서 제정한 내용에 변경 없이 동일한 내용으로, 다만, 교원인사위원회를 다시 거친 결과에 대해 규정 제·개정의 의사결정 절차 및 위계상 이사회에서 마무리하기 위한 취지로 교원 파견에 관한 시행세칙 제정을 청원하다.

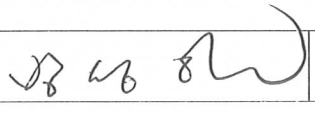
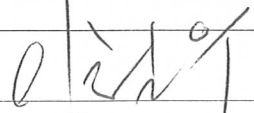
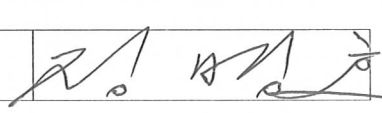
이사장의 검토 요청에, 이사회는 보고된 그대로 교원 파견에 관한 시행세칙 제정을 만장일치 결의하다. (김미열 이사 동의, 방성일 이사 재청)

10. 간서명자 선정 및 폐회 선언

본 회의록 간서명자는 방성일 이사, 이철우 이사, 정명호 이사 3인으로 하며, 2026년 제4차 이사회는 2026. 6. 23. (화) 오전 10시 30분, 2026년 제5차 이사회는 2026. 7. 30. (목) 오후 3시에 개최하기로 하다.

본 이사회를 폐회하는 것에 대해 다른 의견 없이 이사장의 '좋으면 예' 요청에 모두가 '예'하여 폐회하다.

박순석 이사의 기도로 본 이사회를 마치니, 오후 4시가 되다. (끝)

간서명란			
------	---	---	--

- 13 -

2026. 5. 14.

학교법인 대한예수교장로회총신대학교 이사회

이	사	장	화	종	부	해종부
이		사	김	기	철	김기철
이		사	송	태	근	송태근
이		사	이	진	영	
이		사	방	성	일	방성일
이		사	정	명	호	정명호
이		사	배	만	석	
이		사	임	재	호	임재호
이		사	김	미	열	김미열
이		사	홍	성	인	홍성인
이		사	김	주	영	김주영
이		사	박	순	석	박순석
이		사	이	영	민	이영민
이		사	이	철	우	이철우
감		사	백	창	현	백창현
감		사	박	형	근	박형근

간서명란	방성일	이철우	정명호
------	-----	-----	-----

총신대학교 대학평의위원회 회의록

1. 회의일시 : 2026년 5월 12일(화) 오후 4시
2. 회의장소 : 총신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 2층 제2회의실
3. 참석위원 : 김관선, 최윤희, 최선숙, 함영주, 노현명, 나용균, 신동석(7명)
4. 불참위원 : 김종원, 김영삼, 안인섭, 이바울, 한신원(5명)
5. 배 석 자 : 조기현 기획혁신팀장, 유원근 재무팀장
6. 회의안건 : 자문사항 1. 2026학년도 등록금 조정(명세서 변경) 및 추가경정예산(안)
2. 2025학년도 결산(안)

심의사항 1. 학칙개정의 건

7. 회무처리 및 전 회의록 낭독

가. 총신대학교 대학평의위원회가 2026년 5월 12일(화) 오후 4시에 총신대학교 사당캠퍼스 제1종합관 2층 제2회의실에서 소집되다. 김관선 의장이 재적 평의원 11명 중 7명 참석을 확인하여 과반 이상으로 성원되었기에 개회를 선언하고 함영주 평의원의 기도로 회의를 시작하다.

나. 최선숙 서기가 전 회의록을 낭독하니 전 회의록(2026.2.19.)을 유인물대로 받기로 나용균 평의원의 동의와 최윤희 평의원의 재청으로 결의하다.

8. 보고 및 심의 사항

가. 2026학년도 등록금조정(등록금명세서변경) 자문건은 대학원 정규과정에 한하여 2026학년도 2학기 등록금을 약 0.8%인하하고, 등록금명세서는 회의자료(문건)대로 받으며, 추가경정예산(안)자문건은 문건대로 받기로 최선숙 평의원의 동의와 나용균 평의원의 재청으로 만장일치 결의하다.

나. 결산자문의 건은 문건대로 받기로 최선숙 위원의 동의와 함영주 위원의 재청으로 만장일치 결의하다. 다. 학칙개정 심의 건은 문건대로 받기로 함영주 평의원의 동의와 나용균 평의원의 재청으로 만장일치 결의하다.

이어서 최윤희 평의원의 동의와 신동석 평의원의 재청으로 회의를 폐회하기로 하고, 주기로 모임을 마치니 4시 40분이었다.

2026. 5. 12.

총신대학교 대학평의위원회

의 장 김관선 (서명)

부의장 최윤희 (서명)

서 기 최선숙 (서명)

위 원 김종원 (불참)

위 원 김영삼 (불참)

위 원 안인섭 (불참)

위 원 함영주 (서명)

위 원 나용균 (서명)

위 원 노현명 (서명)

위 원 신동석 (서명)

위 원 이바울 (불참)

위 원 ~~한신원~~ (불참)

한신원

충신대학교 2026년 제3차 등록금심의위원회 회의록

1. 회의일시 : 2026년 5월 11일(월) 16시
2. 회의장소 : 충신대학교 제1종합관 2층 제1회의실
3. 참석위원 : 이희성 위원장(기획혁신본부장), 박형근(학교법인 감사, 代) 이진영 위원, 김정희 위원(입학인재 개발처장), 이운 위원(정동회계법인 공인 회계사), 이바울 위원(신학대학원 원우회장), 신동석(통합 대학원 원우회장), 한신원 위원(대학 비상특별위원회 위원장)
4. 불참위원 : 없음
5. 참관 및 실무자 : 최선숙 총무지원처장, 유원근 재무회계팀장, 조기현 기획혁신팀장, 이성준 직원

6. 회의안건 :

- 1) 심의사항
 - ① 2026학년도 교비회계 추가경정예산(안) 심의 및 등록금 조정의 건
 - ② 2025학년도 교비회계 결산(안) 심의 건

7. 회무처리 및 전 회의록 낭독

- 1) 충신대학교 2026년 제3차 등록금심의위원회가 2026년 5월 11일(월) 16시에 충신대학교 종합관 2층 제1회의실에서 소집되어 이희성 위원장의 사회와 신동석 위원의 기도로 시작하다.
- 2) 이희성 위원장이 참석 위원 성수됨을 확인하며 개회를 선언하고, 한신원 위원을 서기로 지명하다.
- 3) 전회의록(2026.01.22.)을 문건대로 받기로 김정희 위원의 동의와 신동석 위원의 재청으로 가결하다.

8. 심의사항

1) 2026학년도 교비회계 추가경정예산(안) 심의 및 등록금 조정의 건

- 이희성 위원장이 본 안건에 대한 설명을 요청하자 조기현 기획혁신팀장이 배부된 유인물 회의자료를 전체적으로 보고하다. 2026학년도 교육부 대학(대학원) 등록금 인상률 법정 상한은 3.19%이나 2026학년도부터 등록금 공시 조사시 총정원제를 채택하고 있는 대학원의 입학정원 산정방법이 전년도 재학생 수로 안분하여 산출하는 것에서 정원내 총 학과수로 산정하는 방식으로 변경되면서 2026학년도 대학원의 평균등록금 산정시 대학원과정 등록금(수업료) 인상률이 법정 상한을 초과하는 문제가 발생하였음을 설명하다.

- 교육부의 2026학년도 등록금 인상률 법정 상한 3.19% 이하를 준수하기 위해 2026학년도 대학원 일반과정 2학기 수업료를 1학기 수업료 대비 인하하여 책정하는 2026학년도 등록금명세서 수정안을 설명하다.

- 대학원 일반과정 2학기 수업료 조정에 따른 2026학년도 등록금회계에서 당해년도 등록금 수입 감소액은 55,121,000원으로 등록금 지출에서 예비비를 대응 삭감 편성하는 것과 2026학년도 비등록금회계에서 대학 업무용 차량 아반떼 구입 제비용 차량운반구매입비 21,400,000원을 반영하는 2026학년도 교비회계 추가경정예산(안)을 보고하다.

2026학년도 추가경정예산(A)		2026학년도 본예산(B)		증감(A-B)
등록금회계	25,517,785,000	등록금회계	25,572,906,000	-55,121,000
비등록금회계	46,109,564,190	비등록금회계	46,109,564,190	0
내부거래	707,773,190	내부거래	707,773,190	0
교비합산	70,919,576,000	교비합산	70,974,697,000	-55,121,000

간서명란	김정희	신동석	한신원
------	-----	-----	-----

- 심의안건 1. 2026학년도 교비회계 추가경정예산(안) 심의 및 등록금 조정의 건은 제출된 문건대로 받기로 이바울 위원이 동의하고, 이윤 위원의 재청으로 만장일치 가결하다.

2) 2025학년도 교비회계 결산(안) 심의 건

- 이희성 위원장이 본 안건에 대한 설명을 요청하자 유원근 재무회계팀 팀장이 2026학년도 교비회계 수입·지출 자금계산서와 최근 3개년 교비회계 운영 수입 및 지출 현황, 최근 3개년 기금 현황 등 배부된 유인물 회의 자료를 전체적으로 보고하다.

- 김정희 위원이 계약학과 대학원 등록금 수입과 평생교육원 단기수강료 수입 등 학생 수 감소로 총 6.85억 감소하는 있는 상황을 학교 차원에서 인지하고 대응방안을 마련하고 있는지 질의하다.

- 이희성 위원장이 평생교육원 수강생 감소에 따른 수입 감소에 대한 문제를 인지하고 있고 원격평생교육원도 투자 대비 수익 저조 또한 조정의 대상으로 개편하는 방향을 검토하고 있음을 답변하다. 아울러 외국인 어학연수생을 유치하여 학교 재정에 기여할 수 있는 수익사업을 추진하고 있음을 부연하다.

- 이희성 위원장이 주요 수입감소 부분이 있었음에도 전년대비 수입이 증가한 것은 건축 및 장학 기부금의 큰 증가임을 설명하다. 기획혁신본부에서 현재 안정적인 자금 운영을 위해 노력하고 있음을 부연하다.

- 심의안건 2. 2025학년도 교비회계 결산(안) 심의 건은 원안대로 받기로 신동석 위원이 동의하고, 이윤 위원의 재청으로 만장일치 가결하다.

9. 회의록 간서명 대표자 선정

간서명 대표자로 김정희 위원, 신동석 위원, 한신원 위원 3인을 선정하기로 하다.

10. 폐회선언

충신대학교 2026년 제3차 등록금심의위원회를 폐회하기로 이바울 위원의 동의와 김정희 위원의 재청으로 가결하고, 김정희 위원의 폐회기도로 17시 10분에 폐회하다.

간서명란	김정희	신동석	한신원
------	-----	-----	-----

2026. 5. 11. 월

충신대학교 등록금심위위원회

위원장 이희성 이희성

위원 이진영 代 박형근

위원 김정희 김재희

위원 이윤 이윤

위원 이바울 이바울

위원 신동석 신동석

서기위원 한신원 한신원

간서명란	김정희	신동석	한신원
------	-----	-----	-----